
מנחם צמח, רואה-חשבון (משפטן)
MENAHEM ZEMACH, C.P.A. (ISR.)(LL.B)

9 Mota Gur st Petach Tikva
Tel: 03-9199993
Fax: 03-5032203

רח' מוטה גור 9 בית אולימפיה B פתח תקוה
טל': 03-9199993
פקס : 03-5032203

דואר אלקטרוני : E-Mail: menicpa@gmail.com

איגוד האינטרנט הישראלי

עמותה רשומה מספר 3-954-029-58

המלצות הגוף המבקר לדוח הכספי המבוקר ולדוח המילולי
ליום 31 בדצמבר 2016

לכבוד
חברי האסיפה הכללית
איגוד האינטרנט הישראלי
עמותה רשומה מספר 3-954-029-58

שלום וברכה,

הנדון: המלצות הגוף המבקר על הדוח הכספי והדוח המילולי לשנת 2016

1. רקע

1.1 כגוף המבקר של איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)-(להלן-"האיגוד"), ועל פי סעיף 30 בחוק העמותות התש"ס-1980, מובאת סקירת המלצותיי לגבי הדוח הכספי והדוח המילולי לשנת 2016, וכן דיווח על פעילות הביקורת בשנת 2106:

1.2 הסעיף הנ"ל בחוק העמותות קובע כי הגוף המבקר יבדוק את הנושאים הבאים:

- לבדוק את תקינות פעולות העמותה ומוסדותיה, לרבות התאמת פעולות העמותה למטרותיה. בכלל זה, נדרשת ועדת הביקורת לבדוק את תקינות פעילותם של נושאי המשרה בעמותה ולבדוק ניהול תקין של עמותה, חיסכון, יעילות, אפקטיביות וטוהר המידות;
- לבדוק את השגת יעדי העמותה ביעילות ובחיסכון;
- לעקוב אחר ביצוע החלטות האסיפה הכללית והוועד;
- לעמוד על ליקויים בניהול העמותה ולהציע לוועד דרכים לתיקון ליקויים בניהול העמותה;
- לבדוק את ענייניה הכספיים של העמותה, את פנקסי החשבונות שלה ואת תשלומי השכר בה, לרבות ייעוד כספי העמותה לקידום מטרותיה;
- לקבוע הסדרים לגבי אופן הטיפול בתלונות של עובדי העמותה בקשר לליקויים בניהול ענייניה ולגבי ההגנה שניתן להם;
- למנות את המבקר הפנימי יחד עם הוועד;
- להציע שינויים בתכנית העבודה של המבקר הפנימי, ולבחון את מערך הביקורת הפנימית בעמותה, ככל שישנו;
- לבחון את היקף עבודתו של רואה החשבון ואת שכרו;
- לבדוק כל נושא אחר הקשור לפעילותה של העמותה.

1.3 הנחיות להתנהלות עמותות כפי שפורסמו על ידי רשם העמותות קובעים בעניין מסגרת והיקף בדיקותיו של הגוף המבקר כדלקמן:

1.3.1 לצורך יישום תפקידיה: וועדת הביקורת תבצע בדיקה כללית מידי שנה כמפורט לעיל, וכן תבצע מעקב אחר יישום המלצות שנתנה בעבר. בשים לב להיקף פעילות העמותה, ועדת הביקורת תתמקד מידי שנה בנושא או במספר נושאים מתוך הנושאים הנ"ל, ותבצע במסגרתם בדיקה מעמיקה יותר מהרגיל.

1.3.2 ועדת הביקורת תדון בדו"ח המילולי ובדו"ח הכספי ותגיש את המלצותיה לוועד ולאסיפה הכללית.

1.4 לאור האמור לעיל יודגש כי, הבדיקה וסקירת המסמכים נעשו באופן מדגמי, כמו גם בחירת הנושאים בהם בחרתי להתמקד, ואין בבדיקה מעין זו בכדי לחשוף את כל הליקויים בארגון, במידה ואכן היו כאלה.

1.5 במטרה לחזק את הפיקוח והביקורת הפנימית בגופי המגזר השלישי, הותאמו בתיקון 14 לחוק העמותות ותיקון 25 לחוק החברות סמכויות ועדות הביקורת בחל"צים ובעמותות לסמכויות ועדות הביקורת בחברות הציבוריות ונוספו תפקידים לוועדת הביקורת/הגוף המבקר, כדלקמן:

- לעמוד על ליקויים בניהול העמותה/החברה ולהציע לוועד המנהל/לדירקטוריון דרכים לתיקונם, בין השאר תוך התייעצות עם המבקר הפנימי או עם רואה החשבון.
- במקרה בו מצאה ועדת הביקורת ליקוי מהותי, תקיים ישיבה אחת לפחות לעניין הליקוי ללא נוכחות נושאי משרה, וככל שניתן, בנוכחות המבקר הפנימי או רואה החשבון.
- לבחון את מערך הביקורת הפנימית של העמותה/החברה ואת תפקודו של המבקר הפנימי, ואם עומדים לרשותו המשאבים והכלים הנחוצים לו לצורך מילוי תפקידו.
- לבחון את תכנית העבודה של המבקר הפנימי לפני הגשתה לאישור הוועד המנהל/הדירקטוריון ולהציע שינויים בה בהתאם לצרכים המיוחדים ולגודל של העמותה/החברה.
- הערה: המשמעות של תיקון זה הינה כי על הוועד המנהל/הדירקטוריון חלה האחריות לאישור תכנית העבודה של המבקר הפנימי.
- לבחון את היקף עבודתו של רואה החשבון המבקר ואת שכרו ולהביא המלצותיה בפני האסיפה הכללית שקובעת את שכרו.

אין ספק כי תפקיד הגוף המבקר עוברה והיקף אחריותו ובדיקותיו גדלו בצורה משמעותית.

2. הפרטים, מסמכים ודוחות שנסקרו

- 2.1 הדוח הכספי המבוקר לשנת 2016
- 2.2 הדוח המילולי לשנת 2016
- 2.3 פרוטוקולי הוועד המנהל
- 2.4 נתוני תקציב מול ביצוע
- 2.5 דוחות עלות שכר
- 2.6 מסמכי התקשרויות עם צד ג'
- 2.7 דיונים והשגות מול רשות המיסים
- 2.8 תכתובות שונות

3. מידע סטטוטורי

- 3.1 איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר) נרשם כעמותה ברשם העמותות בחודש מרץ 1997.
- 3.2 מספר התאגיד אצל רשם העמותות הינו 3-954-029-58.
- 3.3 לאיגוד אישור מוסד כספי ללא כוונות רווח (מלכ"ר) והינו מוסד ציבורי לפי סעיף (2)9 לפקודת מס הכנסה.
- 3.4 לאיגוד אישור על ניהול תקין מרשם העמותות לשנת 2017.

יודגש כי בשנת 2016 הסתיימה ביקורת עומק מטעם רשם העמותות. הגוף המבקר עוקב אחר יישום ותיקון כל המלצותיו הסופיות של רואה החשבון מטעם רשם העמותות, אשר חלקן כבר מיושמות בפועל, ויעדכן את חברי האסיפה הכללית בישיבתה הבאה.

4. מטרות ופעילות העמותה

- 4.1 איגוד האינטרנט הישראלי (ISOC-IL) משמש כסניף (CHAPTER) ישראלי של איגוד האינטרנט העולמי (ISOC) ו הוא פועל ללא כוונת רווח (כמו איגוד הגג העולמי).
- 4.2 העמותה מרכזת מקורות כספיים שונים למטרות שנקבעו על ידה.
- 4.3 העמותה הינה גוף התנדבותי ובלתי תלוי הפועל לעיתים אף בשיתוף עם גופים נוספים, לקידום האינטרנט והטמעתו בישראל כתשתית טכנולוגית, מחקרית, חינוכית וחברתית. פעילות זו כוללת בין היתר:

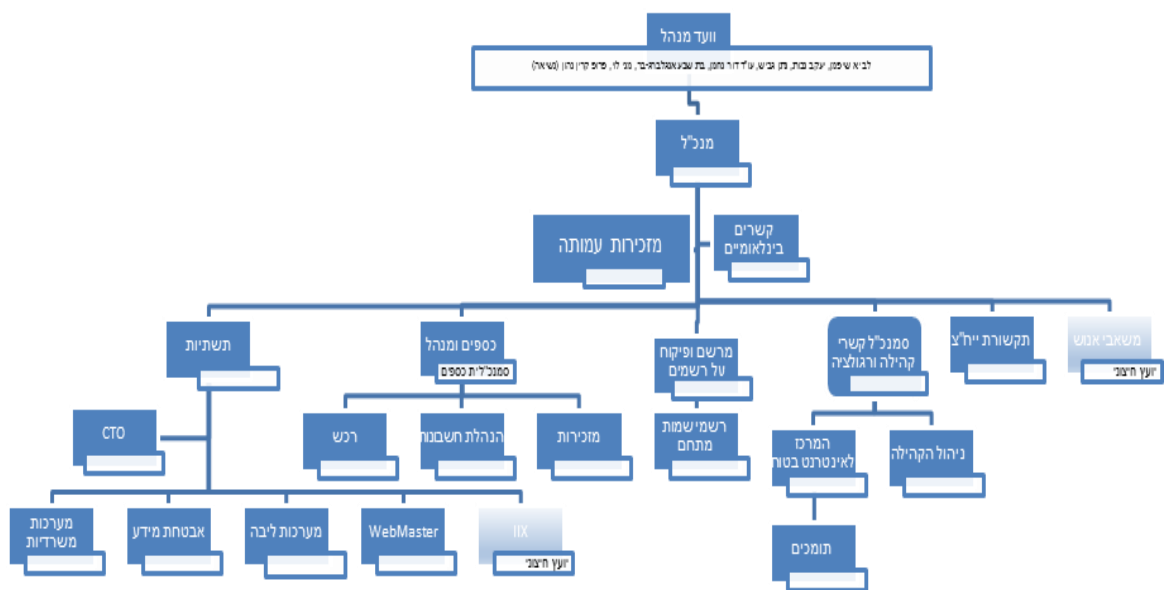
- 4.3.1 ניהול מרשם שמות המתחם (domain names) בסיומת הלאומית il. :
האיגוד מנהל את מרשם שמות המתחם באינטרנט (domain names) תחת "il." ברמה העליונה: המערכות והתשתיות מתוכננים לפעול על פי מאפיינים קשיחים המאפשרים לנו לנהל שירות אמין ובטוח. הרישום מתנהל דרך רשמים מקומיים ובינלאומיים המוכרים על ידי האיגוד ובהתאם לכללי הרישום משנת 1999.
- 4.3.2 ניהול IIX מחלף האינטרנט הישראלי (IIX - Israeli Internet eXchange) שהוא צומת תקשורת מרכזית ויחידה בין כלל ספקי האינטרנט בישראל. המחלף נועד לנתב את כל תעבורת האינטרנט הפנימית בישראל, בין הספקים השונים, בצורה יעילה ככל הניתן, בעלויות נמוכות ותוך הורדת חסמי כניסה לספקים חדשים. לאחר התחברות, ספקי האינטרנט יכולים להעביר תעבורת אינטרנט בינם לבין עצמם.
- 4.3.3 הפעלת שרת מראה: איגוד האינטרנט הישראלי, כחלק מתמיכה בתוכנה חופשית וקוד מקור פתוח, מספק שירותי אחסון של אתר מראה ישראלי לתוכנות ופרויקטים נפוצים בקוד פתוח.
- 4.3.4 אבטחת מידע - CYBER: כמרשם האחראי על הסיומת il, האיגוד מפעיל את תשתית ה-DNS (Domain Name System), המקשרת בין שמות מתחם וכתובות אינטרנט (IP). באמצעותה מוקנית לציבור יציבות תפעולית, אבטחת מידע, שוויון, יתירות וגיוון. אנחנו עוסקים על בסיס יומיומי במניעת התקפות ממוקדות על מערך ה-DNS, כגון התקפות DDoS.
- 4.3.5 המרכז לאינטרנט בטוח . www.safe.org.il: המרכז פועל בשני מישורים: •הדרכות להורים, יועצים, מדריכים ומחנכים למתן כלים יישומיים לגלישה בטוחה ותרבות שימוש נכון ברשת של ילדים ובני נוער. פיתוח תרבות רשת הוגנת ובטוחה בקרב הדור הצעיר בישראל. •הפעלת קו פתוח לתמיכה, לסיוע ולהכוונה לגולשים אשר נפגעו ברשת (ילדים ובוגרים), תוך תמיכה וסיוע מקואליציה של ארגונים שותפים ובהם משרדי ממשלה, עמותות תמיכה וסיוע וגופים מסחריים
- 4.3.6 האקדמיה לאינטרנט פועלת לצורך העשרת הידע של ציבור משתמשי האינטרנט, תוך קידום אוריינות דיגיטלית לקהלי יעד שונים וביניהם: אוכלוסיות ייחודיות (דוברי ערבית, עולי אתיופיה, חברה חרדית) הלומדות להשתמש ברשת באופן מושכל על ידי פיתוח מיומנויות טכנולוגיות, תקשורתיות ויישומיות; ציבור בעלי העסקים הקטנים והבינוניים הלומדים על הכלים הדיגיטליים והטכנולוגיים שמציעה הרשת למען הגברת יכולתם להשתלב בשוק תחרותי; ציבור בעל אוריינטציה טכנולוגית הנחשף לחידושים טכנולוגיים ולמגמות העדכניות בשוק.

4.3.7 פעולות לשמירה על חופש האינטרנט : פעילות בוועדות הכנסת השונות ומול משרדי הממשלה לייזום או מניעה של מהלכים רגולטוריים והסדרה עצמית בתחומים הקשורים לאינטרנט במטרה לשמור על ערכי חופש רשת האינטרנט בישראל כמרחב פתוח, גלובלי, שיוויוני, בטוח וניטרלי.

4.3.8 הנגשת מידע על אינטרנט ישראלי : הנגשת מידע בעל ערך ציבורי וישראלי לציבור הרחב כגון- מאגר נתונים על האינטרנט בישראל, קידום המחקר בתחום האינטרנט ועוד.

4.3.9 הפעלת קו תמיכה ואתר אינטרנט (nagish.org.il) לסוגיות של נגישות אנשים עם מוגבלויות לאתרי אינטרנט.

4.3.10 להלן המבנה הארגוני הנוכחי באיגוד :



פירוט טקסטואלי של המבנה הארגוני

5. סקירת הדוח הכספי

5.1 קיבלתי לעיוני את הדוח הכספי המבוקר לשנת 2016, שבוקר על ידי משרד חיים וורמברנד רואה חשבון, וכן את הדוח המילולי שנערך על ידי הוועד המנהל של העמותה.

5.2 להלן נתונים נבחרים מן הדוחות הכספיים (בש"ח) :

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2015	2016	
		מחזור הפעילויות
7,985,064	8,168,898	הכנסות מרישום שמות מתחם
555,397	695,159	ניהול מחלף האינטרנט
3,332	-	הכנסות משיתוף פעולה אינטרנט בטוח
863,640	53,729	הכנסות שווה כסף פעילות קהילה ¹
7,193	38,190	דמי חבר, פעילויות, כנסים
9,414,626	8,955,976	סה"כ מחזור הפעילות:
		עלויות הפעילויות
4,534,400	5,930,664	פעילות תשתית
3,216,600	1,980,176	פעילות קשרי קהילה ורגולציה
-----	-----	כנס שנתי
7,751,000	7,910,840	סה"כ עלות הפעילות:
1,663,626	1,045,136	עודף (גרעון) נטו, מפעילויות
2,107,240	1,956,975	הוצאות הנהלה וכלליות
(443,614)	(911,839)	עודף (גרעון) נטו, לפני מימון
60,836	(86,958)	הכנסות (הוצאות) מימון
(504,450)	(998,797)	עודף (גרעון) לשנה

5.3 להלן ריכוז עלות הפעילות בשנים 2015-2016 (בש"ח) - שינויים מהותיים סומנו בצבע:

פעילות תשתית

¹ ההכנסות בשווה כסף מתפלגות כך: שיווק שווה כסף לקו החם google adwords בסך 39,434.58, וכן שווי כסף מערכות מידע מחברת DOIT בסך 14,294 ₪.

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2015	2016	
694,333	616,870	רישום שמות מתחם
212,173	300,848	ניהול מחלף האינטרנט
380,593	566,728	תחזוקת שרתי DNS
76,515	126,711	נציגות בארגונים בינלאומיים
31,139	21,694	השתתפות בכנסים בינלאומיים
5,640	19,824	ILDRP
53,651	26,566	ביטוחים
123,481	196,206	משפטיות
12,516	9,808	אחרות
470,219	366,817	פחת
8,924	14,294	הוצאות בשווה כסף
534,064	764,257	שכר דירה ואחזקת משרד
1,931,152	2,900,041	שכר עבודה ונלוות ²
4,534,400	5,930,664	

פעילות קשרי קהילה ורגולציה

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר

2015	2016	
737,859	76,688 ³	אינטרנט בטוח
204,556	264,312	אקדמיה
255,867	297,543	מענקי מחקר
103,361	165,052	אינטרנט ישראלי
854,716	39,435	הוצאות שווה כסף
90,257	71,234	משפטיות
695,881	787,581	שכר עבודה ונלוות
-	42,346	מסמכי מדיניות ציבורית
274,103	229,340	שכר דירה ואחזקת משרד
3,216,600	1,956,975	

² לדברי העמותה הגדול נובע ממיון שונה של שכל מנכ"ל, תוספת כוח אדם והעלאות שכר סטנדרטיות.

³ לדברי העמותה ורואה החשבון המבקר, נעשה סיווג שונה בפרוייקט אינטרנט בטוח, כך שהוצאות שכר מנהלת הפרוייקט ונציג התמיכה נרשמו יחד עם כל השכר של תחום קהילה ורגולציה רואים קיטון משמעותי בפרוייקט אינטרנט בטוח שהוא בעצם הקיטון בשכר

- 5.4 מסקירת נתוני הדוחות הכספיים המבוקרים וסקירת פרוטוקולים, הצעות מחיר והסכמי התקשרות שונים, עולים הנתונים הבאים :
- 5.4.1 העמותה פעלה, בשנה זו, לקידום מטרותיה ובאמצעות הוועד המנהל ובעלי התפקידים האחרים בארגון.
- 5.4.2 הוועד המנהל של העמותה מתכנס מידי חודש במהלך השנה ונעשה מעקב מתמיד אחר יישום ההחלטות שהתקבלו בכל ישיבה וישיבה. כמו כן מצורפים חומרי רקע לכל ישיבה המסייעים בניהול הדיון.
- 5.4.3 הכנסות האיגוד ירדו בכ- 4.9% בין שנת 2015 לשנת 2016, הנובע בעיקרו מקיטון משמעותי בזקיפת הכנסות בשווה כסף, מסך 864 אלפי ₪ בשנה קודמת לסך של כ-54 אלפי ₪ שנוקפו בשנת 2016.
- בנטרול ההכנסה בשווה כסף חלה עלייה של כ-4% במחזור הפעילות, שעיקרה בשל גידול בהכנסות מניהול מחלף האינטרנט, וכן מרישום שמות מתחם הנעשות דרך האיגוד.
- 5.4.4 בשנה זו נעצרה מגמת הירידה בהכנסות העמותה מדמי חבר וחלה עלייה משמעותית עד לכדי הכנסות של כ-38 אלפי ₪ ביחס לכ-7 אלפי ₪ בשנת 2015. **יש להמשיך ולעודד רישום חברים חדשים לאיגוד.**
- 5.4.5 בעלות הפעילות חלה עליה קלה בשיעור של כ-2% מסך של כ-7,751 אלפי ש"ח בשנת 2015 לסך של כ-7,911 אלפי ש"ח בשנת 2016. בנטרול ההוצאות בשווה כסף, נמצא שחלה עלייה גבוהה יותר ובשיעור של כ-14%. עיקר העלייה נובעת מגידול בעלויות השכר במגזר התשתיות ומסעיף שכר דירה ואחזקה.
- 5.4.6 סך הוצאות ההנהלה והכלליות עמדו על כ-1,957 אלפי ש"ח לעומת כ-2,107 אלפי ש"ח בשנת 2015, ירידה של כ-7%. שיעור ההנהלה והכלליות מהמחזור עומד על כ-21.8%, **מעט מתחת לשיעור המותר** למחזור העמותה כפי שנקבע בהוראות החשב הכללי (22%-תקין).
- 5.4.7 עלויות המימון גדלו לסך של 87 אל"ש לעומת כ-61 אל"ש בנה קודמת. עיקר ההוצאות הינן בשל עמלת כרטיסי אשראי על סליקת תקבולים ממכירת דומיינים.
- 5.4.8 העמותה סיימה את שנת 2016 **בגרעון מפעילות בסך כ-999 אלפי ש"ח** לעומת גרעון של כ-504 אלפי ש"ח בשנת 2015, עליה משמעותית זו הינה בשל הצורך בקידום הפעילות הציבורית וכחלק מתוכנית לצמצום עודפי העמותה.
- 5.5 קיבלתי לעיוני גם את דוח התקציב מול הביצוע לשנת 2016 ממנו עולה כי היה עודף ביצוע בהכנסות בשיעור של 112% (הכנסות גבוהות מן המתוכנן), וביצוע בשיעור של 92% בעלויות העמותה. כמו כן ניתנו הסברים לגבי סטיות תקציביות בסעיפים שונים.

6. שומת מס הכנסה

- 6.1 בין העמותה לרשות המיסים קיימת זה זמן מחלוקת בדבר סיווג הכנסותיה לצרכי מס.
- 6.2 בהתאם לביאור רואה החשבון המבקר בדוח הכספי, בידי הנהלת העמותה חוות דעת משפטית ממומחים במיסוי, לפיה פעילות האיגוד עומדת בכל הקריטריונים שנקבעו בהנחיות רשות המיסים לסיווגו כמוסד ציבורי ופעילותו, כמקובל, אינה חייבת במס.

- 6.3 איגוד האינטרנט נמצא בתהליך של דיון שומה מול מס הכנסה לשנים 2010-2014 . במסגרת הדיון לא הגיע האיגוד להסכמה עם פקיד השומה על שומה מוסכמת.
- 6.4 בתאריך 28/12/2015 הוציא פקיד השומה, **שומה שאינה בהסכמה** לשנים 2011-2013, בה ההכנסות החייבות שנוקפו הינן בסך כולל של 8,727 אלפי ₪, המשקפות מס מעורך נכון ל-29 בדצמבר 2015 בסך של 2,448 אלפי ש"ח.
- 6.5 האיגוד הגיש השגה על השומה בתחילת שנת 2016 ובחודש יוני 2016 ביקש פקיד השומה הבהרות לשאלות נוספות.
- 6.6 בתאריך 31/7/16 הגיש האיגוד תשובות לשאלותיו של פקיד השומה.
- 6.7 בתאריך 30/4/17 דחה פקיד השומה את ההכרה בעמותה כמוסד ציבורי כחלק מהסכם פשרה, ולאור עמדתו העקרונית של האיגוד בנושא מעמדו המיסויי, ייפנה האיגוד להליך ערעור על הצווים שתפיק רשות המיסים.
- 6.8 לאור זאת, הוציא פקיד השומה **שומה בצו** לשנים 2011-2013, בה ההכנסות החייבות שנוקפו לצרכי מס קטנו לסך כולל של 6,579 אלפי ₪, והמס הריאלי המחושב ליום 30 באפריל 2017 הינו בסך של 1,937 אלפי ש"ח.
- 6.9 **לאור האמור לעיל, על האיגוד להיערך תקציבית ותזרימית לכל תרחיש שיקרה כתוצאה מן ההליך המשפטי והשומתי מול רשות המיסים (הן מבחינת עלויות ייצוג משפטי והן מבחינת תשלומי מיסים), ועל השלכותיה על יתר השנים שבדיון ועל פעילות האיגוד בשנים הבאות.**

7. נושאים שונים שנבדקו השנה

- 7.1 השנה נערכה בקרה שוטפת תקופתית על תהליכי רכש וביצוע תשלומים וכן על תשלומי שכר-לא **נמצאו ממצאים מהותיים**.
- 7.2 החלה בדיקה פרטנית של השכר והסוציאליות ששולמו לעובדים בשנים 2013-2014. **טרם הסתיים הליך הניתוח והבדיקה**.
- 7.3 נערך דוח ביקורת בנושא שעות עבודה מן הבית לעובדים הזכאים לכך. כתוצאה ממצאי הדוח מוסד נוהל מקצועי לטיפול באישור עבודה מן הבית ובקרה על השעות המדווחות. **נוהל זה יקבל בקרוב אישור של הוועד המנהל בעמותה**.
- 7.4 נערך דוח ביקורת בנושא גמול כונויות לעובדים הזכאים לכך. כתוצאה ממצאי הדוח מוסד נוהל מקצועי לטיפול באישור ביצוע כונויות ובחישוב התגמול. **נוהל זה יקבל בקרוב את אישור הוועד המנהל בעמותה**.
- 7.5 **התקשרויות עם צדדים קשורים** - בעקבות דוח רשם העמותות, חודד ושונה נוהל הרכש של העמותה הנוגע במקרים הספק או נותן השירות הינו צד קשור לעמותה, ופועלת בהתאם להנחיות הנדרשות בנוהל.

7.6 כמידי שנה כיהן הח"מ כחבר וועדת הבחירות, כאשר לאחר הבחירות האחרונות, מוסד מסמך מוצע ראשוני להסדרת פעילות הוועדה, כתוצאה משאלות וסוגיות שעלו במערכות הבחירות בשנים האחרונות.

8. המלצות

8.1 יש להמשיך בביצוע בקרות כספיות שוטפות וסדירות על תהליכי השכר בארגון ובהם: קליטת עובד, שלמות ונאותות הסכם העבודה הנחתם עמו, ניהול מערך דיווחי הנוכחות ובקרה על תשלומי השכר והתאמתם לרכיבי ההסכם.

8.2 יש להשלים ולגבש את נהלי העבודה שישמשו את וועדת הבחירות.

8.3 יש לאשר ולהטמיע את נהלי העבודה בתחום הכווננויות והעבודה מן הבית.

8.4 המלצות נוספות:

8.4.1 יש לפעול לכך שהגרעון השוטף שיווצר יהיה כתוצאה מהגברת הפעילות החברתית ציבורית של העמותה, על חשבון יתרות כספיות (ובגבול הנדרש לצורך מצבי חירום והערכות לחידוש תשתיות האינטרנט) תוך הפניית תשומת לב קוראי הדוחות לכך שהחלטה על יצירת הגרעון הינה מן הסיבה הני"ל. **העדר הסבר נאות עלול לגרור לביקורות חוזרות ונשנות מצד רשם העמותות.**

8.4.2 יש לתת תשומת לב לעלויות ההנהלה והכלליות במטרה לשמור על תקרת עלויות אלו ביחס למחזור האיגוד.

8.4.3 יש לשמר יתרות כספיות ייעודיות נאותות במטרה להגן על תשתיות האינטרנט ותפעולן באופן שוטף וסדיר בכל תרחיש אפשרי.

8.4.4 רצוי למסד וועדת השקעות שתבחן את אפיקי ההשקעה המיטביים לכספי העמותה, ובהתחשב בתכנית צמצום עודפיה, במטרה להשיג תשואה כלכלית נוספת לעמותה.

8.4.5 בהסתמך על האמור לעיל, אני ממליץ לאשר את הדוחות הכספיים והדוח המילולי לשנת 2016 ובמקביל ממליץ לפעול לאימוץ ויישום ההמלצות שניתנו בדוח זה.

בברכה,

מנחם צמח
רואה חשבון (משפטן)
הגוף המבקר

פירוט טקסטואלי של המבנה הארגוני 2017:

ועד מנהל:

לביא שיפמן, יעקב נבות, נתן גביש, דור נחמן, בת-שבע אנגלברג-בר, מני לוי, פרופ קרין נהון (נשיאה)

לוועד המנהל כפוף המנכ"ל

בכפיפות למנכ"ל נמצאים התחומים ובעלי התפקידים הבאים:

מזכירות העמותה, קשרים בינלאומיים, משאבי אנוש (ייעוץ חיצוני), תקשורת ויח"צ, סמנכ"ל קשרי קהילה ורגולציה, מרשם ופיקוח על רשמים, כספים ומינהל (סמנכ"לית כספים) ותשתיות

בכפיפות לסמנכ"ל קשרי קהילה ורגולציה נמצאים:

המרכז לאינטרנט בטוח וניהול הקהילה. בכפיפות למרכז לאינטרנט בטוח נמצאים תומכים.

בכפיפות למרשם נמצאים:

רשמי שמות המתחם

בכפיפות לסמנכ"לית כספים:

מזכירות, הנהלת חשבונות ורכש

בכפיפות לתשתיות נמצאים:

CTO, WEBMASTER, מערכות ליבה, אבטחת מידע, מערכות משרדיות ו-IIX בייעוץ חיצוני.

[חזרה לתרשים המבנה הארגוני](#)