



פרוטוקול - ועדת הבחירות לוועד המנהל - 2025

ישיבת הפתיחה של ועדת הבחירות לוועד המנהל של איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר) ("האיגוד"), שנועדה והתקיימה ביום ראשון, 26.10.2025, בשעה 12:15, באמצעות שיחת וידאו

סדר נושאים כללי

- רקע
- הצגת המשתתפים וחברי ועדת הבחירות.
- בחירת יו"ר הוועדה.
- תיאור תפקידי הוועדה לפי התקנון ואופן קבלת ההחלטות בוועדה.
- תהליך הבחירות.
- החלטות.
- דיון וקביעת מועדי הבחירות.

הצגת חברי ועדת הבחירות ויתר הנוכחים בישיבה

חברי ועדת הבחירות שמינה הוועד המנהל של האיגוד, בהתאם להוראות התקנון, הם -

1. מר דן תל-נir – נעדר מישיבת הפתיחה מסיבות אישיות.
 2. גב' מחסאן אבו נסאר עספור.
 3. מר לב גלפנבוים.
 4. רו"ח רני רבין – משרד רו"ח קופרברג, רבין ושות' - הגוף המבקר של האיגוד.
- משתתפים נוספים בישיבה שאינם חברי הוועדה, ותפקידם -
1. עו"ד טל קפלן (פרל כהן צדק לצר ברץ) - היועץ המשפטי של האיגוד - משקיף.
 2. גב' דימא אסעד ניקולא - האחראית על הבחירות מטעם האיגוד ואשת הקשר של הוועדה מול האיגוד.
 3. מר יורם הכהן – מנכ"ל האיגוד.

בחירת יו"ר ועדת הבחירות

Israel Internet Association (RA)

6 Bareket street, POB 7210

Petach Tikva 4951774

Tel: +972-3-9700900 · Fax: +972-3-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

**איגוד
האינטרנט
הישראלי
ISOC-IL**



איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6, ת.ד. 7210

פתח תקווה 4951774

טלפון: 03-9700900 · פקס: 03-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

על חברי הוועדה לקבוע מי מהם ישמש כיו"ר ועדת הבחירות. תפקיד יו"ר הוועדה הוא לרכז את הפניות לוועדה, את תשובות חברי הוועדה והצבעותיהם ולעמוד בקשר ישיר מול דימא ויורם מהאיגוד לצורך מימוש ההחלטות. ליו"ר הוועדה זכויות וחובות זהות ליתר חברי הוועדה ולהצבעותיו משקל זהה כמו ליתר חברי הוועדה.

הצעה: מחסאן אבו נסאר עספור תשמש כיו"ר ועדת הבחירות לשנת 2025, לאחר ששימשה בעבר כחברת הוועדה במערכות בחירות קודמות.

בעד (3): כל חברי הוועדה שהשתתפו בישיבה.

נגד (0)

נמנע (0)

החלטה: מחסאן אבו נסאר עספור נבחרה לכהן כיו"ר ועדת הבחירות לשנת 2025.

תפקידי הוועדה

ועדת הבחירות פועלת מכוח פרק ה' לתקנון האיגוד ובפרט סעיף 22 לתקנון. בין תפקידיה ניתן למנות את -

1. הפיקוח על הבחירות על-מנת שתתנהלנה בהתאם להוראות חוק העמותות ותקנון העמותה.
2. קביעת התאריכים והמועדים הרלבנטיים לבחירות, לרבות מתן הודעות על הבחירות לחברי האיגוד וקריאות להצגת מועמדות.
3. וידוא של כשירות הבוחרים והמועמדים בהתאם להוראות החוק והתקנון.
4. קביעת אופן התנהלות הבחירות, סדרה ונהליה.
5. הכרזת התוצאות ופרסומן (בעקבותיהן יכנסו חברי העמותה הנבחרים לתפקידם כחברי ועד).

אופן קבלת החלטות הוועדה

החלטות הוועדה מתקבלות כך שהחלטה הזוכה לרוב קולות של חברי הועדה – מאושרת (למשקיף הוועדה אין זכות הצבעה וכך גם למי מצוות האיגוד).



תהליך הבחירות

1. באיגוד אמורים לכהן בכל עת 7 חברי ועד (אך הוועד ימשיך ויפעל גם אם מספרם יפחת ל-6) וזאת בהתאם להוראות תקנון העמותה בעניין זה.
2. הבחירות לוועד העמותה מתקיימות אחת לשנה, כאשר תקופת הכהונה של כל חבר ועד היא בת שלוש שנים.
3. בבחירות הנוכחיות ייבחרו שני (2) חברי ועד, שיכהנו בתפקידם במשך שלוש שנים.
4. שתי חברות הוועד שמסיימות את תקופת כהונתן במערכת הבחירות הנוכחית הן:
 1. עו"ד קרן אלבורג-רימון.
 2. ד"ר האמה אבו-קשק.
5. חבר ועד שיהיה שתי תקופות כהונה רצופות אינו יכול להציג את מועמדותו פעם נוספת, אלא לאחר תקופת צינון של שנה (חברת הוועד עו"ד קרן אלבורג-רימון מסיימת שתי תקופות כהונה כאמור, כך שלא תוכל להציג מועמדות בבחירות הקרובות).
6. חברי הוועד הנוכחיים הממשיכים לכהן בתפקידם – ד"ר שרון בר-זיו – נשיאת האיגוד, רמי מלאכי, יואב וולף, עו"ד דנית ליבוביץ-שטי, ומשה הגאי.

סקירה תמציתית של נושאים שונים הנוגעים להליך הבחירות, פרסום

פרטי המועמדים ועוד:

1. האיגוד יפרסם באתר האיגוד עמוד לכל מועמד שתאשר הוועדה, המכיל את תמונת המועמד עם מסר קצר, המתחלף רנדומלית בכל פתיחה של האזור הרלבנטי באתר האיגוד, כדי שהחשיפה לא תוטה לטובת מועמד כזה או אחר.
2. מייל תעמולה/מסרים - כל מועמד ימלא פורמט שיועבר בדיוור מרוכז לחברי העמותה וכן יוצג בעמוד המועמדים באתר האיגוד.
3. יפורסמו פרטוקולים של החלטות הוועדה ללא סקירת כל מהלך הדיונים הפנימיים בדוא"ל או בדרך אחרת.
4. אישור תקינותם של המועמדים - הצגת טבלה מרכזת עם הנתונים לוועדה.
5. הכנת ספר בוחרים עדכני.



ניהול פנקס החברים והבוחרים

המספר המדויק של חברי האיגוד ואחוז הזכאים לבחור תלוי במועד הבחירות כפי שתקבע הוועדה (כמפורט להלן) ובנתונים שיופקו ממחשבי האיגוד בסמוך למועד הבחירות (שכן מספר זה עשוי להשתנות, למשל, בעקבות פקיעת חברותם של חלק מהחברים, או לחילופין פרישתם מחברות בעמותה, או מותם חלילה).

רשאי להצביע בבחירות רק חבר איגוד שחברותו בעמותה הייתה בתוקף ברציפות במשך 4 חודשים קודם למועד הבחירות (כלומר, שהוא החל את תקופת חברותו באיגוד לכל הפחות בין 21-23 באוגוסט 2025, או קודם לכן).

סיכום החלטות וועדת בחירות:

1. בסמוך לאחר אישור פרוטוקול הישיבה, הכולל גם את נוסח הפנייה להצגת מועמדות, ייפתח הליך הבחירות והצגת המועמדות לוועד המנהל של האיגוד. עם אישור הפרוטוקול האיגוד ישגר לחברי העמותה **קול קורא להצגת מועמדות** וכן יפרסם את המידע באתר האיגוד (ובאמצעות הודעת דיור לחברי האיגוד שתכלול הפנייה לנוסח הקול הקורא המצורף לפרוטוקול זה (**נספח "א"**)).
2. **המועד האחרון להצגת מועמדות יחול ביום חמישי, ה-20 בנובמבר 2025, בשעה 12:00 בצהריים.**
3. ההצבעה בבחירות תיערך באמצעות מערכת ההצבעות האלקטרוניות EVOTE של חברת DB SYSTEMS, לרבות משלוח המסרונים הנדרשים לחברי העמותה – בדומה לשנה שעברה ובהתאם לאפיון הקיים. דימא תוודא כי מפעילת מערכת ההצבעה עומדת בהוראות האפיון ותוודא את השתתפות נציג בכיר של החברה בישיבתה המסכמת של הוועדה, לצורך בדיקת התוצאות והצגתן לחברי הוועדה. הוועדה מדגישה את החשיבות שהיא מייחסות להגעת מנהל בכיר שידע לתת מענה הולם ובזמן אמת לשאלות הוועדה.
4. **הבחירות לוועד המנהל תימשכנה 48 שעות. הן תחלנה ביום ראשון ה-21 בדצמבר 2025, בשעה 12:00, ותסתיימנה ביום שלישי ה-23 בדצמבר 2025, בשעה 12:00.**



5. לאחר אישור כשירות המועמדים על ידי הוועדה, תתאפשר ותבקש שליחת מכתב פניה של המועמדים לחברי האיגוד שהם בעלי זכות הצבעה. מכתבי הפניה ישלחו לוועדת הבחירות לאישור על ידה, למניעת לשון הרע ושפה/תוכן פוגעני, יופצו על ידי האיגוד בדואר אלקטרוני לחברי האיגוד ואף יוצגו באתר האיגוד.

6. במהלך תקופת הבחירות יישלחו שלושה מיילים לחברי האיגוד (וככל הניתן גם במסרון) על אודות הבחירות, במטרה להגדיל את השתתפות חברי האיגוד בהצבעות; בתחילת הבחירות, בצהרי היום הראשון של תקופת ההצבעה ובבוקר היום השני לתקופה זו, לקראת סיום ההצבעה.

לוח המועדים בבחירות – סיכום

- משלוח קול קורא להגשת מועמדות – בסמוך לאחר אישורו של פרוטוקול זה.
- יום חמישי, 20 בנובמבר 2025 (בשעה 12:00): מסתיימת תקופת הקול הקורא והמועד האחרון להגשת המועמדות לבחירות לוועד המנהל של האיגוד.
- בסמוך לאחר המועד האחרון להצגת מועמדות – ועדת הבחירות תבחן ותאשר באופן מקוון את המועמדים שהציגו מועמדות. דימא תכין עבור הוועדה טבלה מרכזת של הנתונים.
- יום חמישי, ה-4 בדצמבר 2025, בשעה 12:00, המועד האחרון לשליחת מכתבי פניה מטעם המועמדים לאישורה של ועדת הבחירות. חברי הוועדה יבדקו את נוסח המכתבים ויאשרו אותם מוקדם ככל הניתן. הפצת מכתבי הפניה מטעם המועמדים, לחברי העמותה, על ידי האיגוד, באופן מרוכז, תיעשה סמוך ככל הניתן לאחר שיינתן אישור הוועדה.
- החל מיום ראשון, 21 בדצמבר 2025, בשעה 12:00, ועד ליום שלישי, 23 בדצמבר 2025, בשעה 12:00 (סה"כ 48 שעות) - הבחירות לוועד המנהל של האיגוד, באמצעות המערכת הממוחשבת לעיל.
- יום שלישי, 23 בדצמבר 2025, ישיבתה המסכמת של ועדת הבחירות: הצגת, אישור ופרסום תוצאות הבחירות. הישיבה נקבעה טנטטיבית לשעה 14:00 ותיערך בשיחת זום, אלא אם יסכימו חברי הוועדה אחרת.

Israel Internet Association (RA)

6 Bareket street, POB 7210

Petach Tikva 4951774

Tel: +972-3-9700900 · Fax: +972-3-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

איגוד
האינטרנט
הישראלי
ISOC-IL



איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6, ת.ד. 7210

פתח תקווה 4951774

טלפון: 03-9700900 · פקס: 03-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

Israel Internet Association (RA)

6 Bareket street, POB 7210

Petach Tikva 4951774

Tel: +972-3-9700900 · Fax: +972-3-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

איגוד
האינטרנט
הישראלי
ISOC-IL



איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6, ת.ד. 7210

פתח תקווה 4951774

טלפון: 03-9700900 · פקס: 03-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

נספח א' – קול קורא להצגת מועמדות

אוקטובר 2025

חבר/ת איגוד יקר/ה,

הנדון: הזמנה להצגת מועמדות לכהונה בוועד המנהל של איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר) - בחירות
2025

הצטרפו, קחו חלק פעיל והשפיעו!

ועדת הבחירות של איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר) קוראת לחברי וחברות האיגוד להציג את מועמדותם לכהונה בוועד העמותה, כחלק מהליך הבחירות לוועד העמותה לשנת 2025. חברים הרואים עצמם כמתאימים לכהן בתפקיד, ועומדים בתנאי החוק והתקנון, יוכלו, במקרה שייבחרו, להשפיע, לקדם יוזמות ופרויקטים קיימים וחדשים ולהיות מעורבים בהחלטות הנוגעות לאינטרנט בישראל בכלל ולפעילות האיגוד בפרט.

חברי הוועד (המכהנים בהתנדבות), נחשפים במהלך כהונתם למידע רב בנושא האינטרנט בישראל ובעולם, מזוויות שונות של תשתיות, טכנולוגיה, עסקים, חינוך, מחקר, ותרבות ונוטלים חלק פעיל ומרכזי בפעילויות האיגוד וניהולו.

מי רשאי להציג מועמדות וכיצד?

רשאי להציג מועמדות לכהונה כחבר ועד כל חבר עמותה אשר חברותו באיגוד הייתה בתוקף ברציפות במשך לפחות שנה קודם למועד פתיחת ההצבעה, החל השנה ביום ראשון, 21 בדצמבר 2025. בנוסף, יוכל להציג מועמדות גם חבר שחברותו הייתה בתוקף במהלך ארבעת החודשים שקדמו לראשית המועד שנקבע להצגת מועמדות לוועד, ובלבד שהיה חבר באיגוד במהלך שנתיים מתוך חמש השנים שקדמו למועד זה.



חבר העומד בתנאי החוק והתקנון¹ ומעוניין להציג את מועמדותו לכהן בוועד העמותה, ישלח לוועדת הבחירות את המסמכים הבאים בדואר אלקטרוני, לכתובת: elections@isoc.org.il

1. תיאור קצר המפרט את פרטיו האישיים, השכלתו, עיסוקו, ניסיונו המקצועי ומצע הבחירות שלו (עד 800 מילים).² לתיאור יש לצרף תמונת ראש באיכות טובה.

2. שלושה מכתבי המלצה מחברים אחרים באיגוד³ המעידים על היכרותם עם המועמד, בקיאותו בתחום האינטרנט ובתחומי פעילות האיגוד.

על מסמכים אלו להגיע לכתובת הדואר אלקטרוני: elections@isoc.org.il לא יאוחר מיום חמישי, ה-20 בנובמבר, 2025, בשעה 12:00 בצהריים (רצוי להקדים ולהגיש קודם למועד האחרון על מנת לאפשר תיקונים / השלמות במידת הצורך).

וועדת הבחירות תבדוק את כשירות המועמדים ועמידתם בתנאים הקבועים בחוק ובתקנון ותיידע את מציגי המועמדות בדבר החלטתה בסמוך לאחר מכן.

על הבחירות:⁴

3. בחירות לוועד העמותה מתקיימות אחת לשנה. ככלל, ועד העמותה כולל 7 חברים. תקופת הכהונה של כל חבר ועד היא 3 שנים. לפי הוראות התקנון, בבחירות הנוכחיות ייבחרו שני (2) חברי ועד. שתי חברות הוועד שמסיימות את תקופת כהונתן במערכת הבחירות הנוכחית הן ע"ד קרן אלבורג-רימון וד"ר האמה אבו-קשק.
4. ההצבעה תתבצע באמצעות מערכת הצבעות מקוונת, כאשר הודעות מתאימות לצורך מימוש ההצבעה תישלחנה בהמשך לחברי העמותה הזכאים להצביע.

1 ניתן לעיין בתקנון באתר האיגוד, בכתובת: <https://www.isoc.org.il/about/rulesofprocedure>.

2 הצעה לנוסח הגשת מועמדות ולטופס המלצה ניתן למצוא בהמשך מסמך זה. תוכן הטופס שיגיש המועמד (ללא שמות הממליצים) יועלה לאזור הבחירות באתר האיגוד, בעמוד תבנית המיועד לצורך הצגת המועמד בפני הבוחרים.

3 למעט אם המציא החבר המבקש להיות מועמד מכתבי המלצה באחת מחמש מערכות הבחירות האחרונות.

4 ועדת הבחירות מזמינה את החברים לעיין בתקנון האיגוד ובפרט בסימן ה' העוסק בוועד העמותה ותפקידיו, בתקופת הכהונה, בתנאי הכשירות, באופן הבחירה ובתפקידי ועדת הבחירות. בכל מקרה של אי בהירות בין האמור במכתב זה לבין התקנון, יגבר האמור בתקנון.

Israel Internet Association (RA)

6 Bareket street, POB 7210

Petach Tikva 4951774

Tel: +972-3-9700900 · Fax: +972-3-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

**איגוד
האינטרנט
הישראלי
ISOC-IL**



איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6, ת.ד. 7210

פתח תקווה 4951774

טלפון: 03-9700900 · פקס: 03-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

מידע על המועמדים יתפרסם באתר האיגוד ובמקומות נוספים, קודם למועד ההצבעה, וכן יישלח דואר אלקטרוני מרוכז לחברי האיגוד. חברים המעוניינים לעדכן את כתובת הדוא"ל למשלוח ההודעות על הבחירות, מתבקשים לכתוב אל: members@isoc.org.il

תקופת הבחירות לוועד תהיה בת 48 שעות, אשר במהלכה יתאפשר לחברי העמותה הזכאים לכך להצביע באמצעות המערכת המקוונת:

תקופת ההצבעה תחל ביום ראשון 21 בדצמבר 2025, בשעה 12:00, ותימשך עד ליום שלישי, 23 בדצמבר 2025, בשעה 12:00.

הרכב וועדת הבחירות:

- מחסאן אבו נסאר עספור, יו"ר.
- דן תל-נir.
- לב גלפנבוים.
- רו"ח רני רבין – משרד רו"ח קופרברג, רבין ושות' - הגוף המבקר של האיגוד.

את הוועדה מלווה כמשקיף היועץ המשפטי של האיגוד.

ועדת הבחירות תשמח לסייע בכל שאלה, בדואר אלקטרוני שכתובתו: elections@isoc.org.il

אנו קוראים לכם ולכן, חברי וחברות האיגוד, להצטרף לוועד המנהל של האיגוד, לקחת חלק ולהשפיע!

בברכה,

ועדת הבחירות

איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

Israel Internet Association (RA)

6 Bareket street, POB 7210

Petach Tikva 4951774

Tel: +972-3-9700900 · Fax: +972-3-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

איגוד
האינטרנט
הישראלי
ISOC-IL



איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6, ת.ד. 7210

פתח תקווה 4951774

טלפון: 03-9700900 · פקס: 03-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

נספח - טופס הגשת מועמדות

הגשת מועמדות לבחירות לוועד המנהל של

איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר) - 2025.

שם מלא _____

חבר/ת איגוד משנת _____

פייסבוק [במידה ויש]: להוסיף קישור

לינקדאין [במידה ויש]: להוסיף קישור

אתר אינטרנט [במידה ויש]: להוסיף קישור

אחרים: להוסיף קישור

החזון שלי:

האני מאמין שלי:

Israel Internet Association (RA)

6 Bareket street, POB 7210

Petach Tikva 4951774

Tel: +972-3-9700900 · Fax: +972-3-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

איגוד
האינטרנט
הישראלי
ISOC-IL



איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6, ת.ד. 7210

פתח תקווה 4951774

טלפון: 03-9700900 · פקס: 03-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

המצע לפעילותי באיגוד:

השכלה:

ניסיון מקצועי:

Israel Internet Association (RA)

6 Bareket street, POB 7210

Petach Tikva 4951774

Tel: +972-3-9700900 · Fax: +972-3-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

איגוד
האינטרנט
הישראלי
ISOC-IL



איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6, ת.ד. 7210

פתח תקווה 4951774

טלפון: 03-9700900 · פקס: 03-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

ניסיון התנדבותי:

כישורים:

הריני מאשר/ת כי במידה שוועדת הבחירות תמצא אותי כשיר/ה כמועמד/ת לבחירות, האיגוד יהיה רשאי להשתמש בתמונה ובמידע שאמסור לאיגוד (לרבות: גיל, השכלה, עיסוק וכדומה) לצורך פרסומים הקשורים לבחירות באמצעי המדיה הדיגיטליים והמודפסים השונים שהאיגוד עושה בהם שימוש.

Israel Internet Association (RA)

6 Bareket street, POB 7210

Petach Tikva 4951774

Tel: +972-3-9700900 · Fax: +972-3-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

איגוד
האינטרנט
הישראלי
ISOC-IL



איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6, ת.ד. 7210

פתח תקווה 4951774

טלפון: 03-9700900 · פקס: 03-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

חתימת המועמד/ת

Israel Internet Association (RA)

6 Bareket street, POB 7210

Petach Tikva 4951774

Tel: +972-3-9700900 · Fax: +972-3-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

איגוד
האינטרנט
הישראלי
ISOC-IL



איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6, ת.ד. 7210

פתח תקווה 4951774

טלפון: 03-9700900 · פקס: 03-9700901

info@isoc.org.il · www.isoc.org.il

נספח – נוסח מכתב המלצה

תאריך: _____

לכבוד:

ועדת הבחירות - איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

רחוב ברקת 6

פתח תקווה

דוא"ל: elections@isoc.org.il

הנדון: הצגת מועמדות לכהונה כחבר ועד באיגוד האינטרנט

הישראלי (ע"ר)

שם המועמד/ת: _____

שם הממליץ/ה: _____

מתוך היכרותי האישית עם המועמד/ת _____, אני ממליץ/ה

על קבלת מועמדותו/ה לבחירות להנהלת איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר) לבחירות לשנת

2025. ידוע לי כי הנ"ל בקיאה בתחום האינטרנט ובתחום פעילות איגוד האינטרנט הישראלי

וראויה לשמש כחבר/ת הנהלת איגוד האינטרנט הישראלי.

הערות:

חתימת הממליץ/ה