

פרוטוקול ישיבת ועד מנהל איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

תאריך הישיבה	8.7.26
חברי ועד משתתפים	ד"ר שרון בר-זיו; יואב וולף; מילי בך; עדו פרייזלר; עו"ד דנית ליבוביץ'-שטי; ד"ר הדסה דלטרופ
חברי ועד נעדרים	משה הגאי
משתתפים נוספים	יורם הכהן; מירית הושמנד-מיטרני; אלכסיי טרנטאייב; לביא בן ברוך
תפוצה	חברי הוועד המנהל, מנכ"ל והנוכחים.
יו"ר הישיבה	ד"ר שרון בר-זיו
רישום ועריכה	דנה פלג

1. אישור סדר היום

סדר היום אושר, מפורט בנספח א'.

2. החלטות דוא"ל

לא התקבלו החלטות דוא"ל בחודש הקודם.

3. אשרור פרוטוקול ישיבת הוועד המנהל הקודמת

ד"ר שרון בר זיו, מר יואב וולף, עו"ד דנית ליבוביץ'-שטי, מר עידו פרייזלר והגב' מילי בך הצביעו בעד אישור הפרוטוקולים. ד"ר הדסה דלטרופ ומר משה הגאי לא נכחו.

החלטה: הוועד המנהל אישר את נוסח הפרוטוקולים של ישיבות הוועד המנהל שהתקיימו בתאריכים 4.6.26 ו-18.6.26.

4. סקירת סייבר רבעונית Q2 והצגת מסקנות תרגיל סייבר שולחני

ד"ר הדסה דלטרופ הצטרפה לישיבה.

מר לביא בן ברוך סקר את פעילות הסייבר והגנת המידע ברבעון החולף, כדלקמן:

- בוצעה היערכות של האיגוד בצל המלחמה ולאור הנחיות ממערך הסייבר הלאומי.

- הוצגה סקירה של אירועי האבטחה ברבעון השני. לא דווחו אירועים משמעותיים, למעט ניסיון פשינג לעובדת של האיגוד. צוין כי המחלקה הקימה מרחב למידה והדרכה ייעודי שבאמצעותו מועלים תכני מודעות, דגשים חינוכיים והנחיות התנהגות לעובדי האיגוד.

- בוצעה הדרכת פיתוח מאובטח ייעודית עבור צוות התשתיות של האיגוד.

מר לביא בן ברוך דיווח כי ביום 12.4.26 התקיים תרגיל הגנת סייבר שולחני אשר נוהל על ידי חברה חיצונית, וציין כי ביום שני האחרון הציגה החברה את מסקנות ותובנות התרגיל בפני ועדת ההיגוי לשירותי תשתית של האיגוד.

גב' מילי בך ציינה כי במסגרת ישיבת ועדת ההיגוי האמורה, עלה הצורך לתרגל גם את חברי הוועד המנהל בתרחישים מסוג זה, לצד תרגול תרחישים מסוגים נוספים. מר לביא בן ברוך הוסיף כי במהלך התרגיל צפו ועלו שאלות אשר עשויות להגיע לפתחו של הוועד המנהל לצורך הכרעתו בעניין.

גב' מילי בך הציגה לייחוד ישיבה של הוועד המנהל בנושא זה על מנת לתרגל מוכנות ובכלל זה לגבש ולהכין מראש את הנהלים בנושא. במענה לכך, מר לביא בן ברוך ציין כי בשלב זה נדרש לחלץ מתוך מסקנות התרגיל את השאלות המרכזיות המצריכות קיום דיון וקבלת החלטה מראש בוועד המנהל, ובהמשך לכך לבחון את ההיתכנות המעשית להתאמת תרגיל סימולציה ייעודי עבור הוועד המנהל. בהקשר זה ציין מנכ"ל האיגוד, מר יורם הכהן, כי נציגי החברה החיצונית יכולים לבצע תרגיל ייעודי המותאם לדירקטוריון, וככל שהוועד המנהל יבקש זאת, ניתן יהיה להזמין תרגול מותאם עבורו.

מר יואב וולף ציין כי לדעתו הדבר החשוב הוא קיום שיח להבנת נקודות ההכרעה הנדרשות מצד הוועד המנהל, וגיבוש נוהל עבודה מוסדר מראש. מר עידו פרייזלר הציע לבצע תחילה מיפוי מקיף של הסיכונים המרכזיים הניצבים בפני האיגוד, ולאחר לקבוע את אופי וסוג התרגילים הנדרשים. הוא הוסיף כי ייתכן שתרגיל ייעודי לוועד המנהל הוא אכן מהלך נדרש, אך יש לבחון תחילה האם תרגול מסוג זה אכן מספק מענה ומייצג התמודדות עם הסיכונים המשמעותיים ביותר שאיתם מתמודד הארגון בפועל.

עו"ד דנית ליבוביץ'-שטי ציינה כי נכון לבחון את גבולות רמת ההשקעה הכספית, הזמן והמשאבים שהארגון מסוגל ויכול להקצות לטובת העניין. בתגובה לכך, גב' מילי בך ציינה כי ייתכן ואין כלל צורך בהסתמכות על חברה חיצונית לצורך ניהול תרגיל לוועד המנהל, שכן אנשי המקצוע של האיגוד מכירים בצורה המיטבית את נקודות התורפה של הארגון, וייתכן כי נכון שהאיגוד עצמו יבנה תרגיל מותאם ועצמאי עבור הוועד המנהל. מר עידו פרייזלר הוסיף כי ייתכן וקיום דיון ממוקד המנתח סיטואציות ותרחישים מסוימים יהיה יעיל ומספק יותר.

מר יורם הכהן ציין כי הוא יבחן איך ניתן לשלב את הדיון בנושא בלוח הישיבות של הוועד המנהל.

מר לביא בן ברוך המשיך בסקירתו.

ד"ר שרון בר-זיו ביקשה לדעת מהו פרויקט הדאטה שצוין במצגת שהציג מר לביא בן ברוך. מר אלכסיי טרנטיאב הסביר כי לאחר הפסקת ההתקשרות והפרויקט המשותף עם חברת "אברא", התקבלה החלטה באיגוד לבצע את הפרויקט באופן פנימי. במסגרת זו, הוקמה תשתית פנימית עצמאית לניהול ולעיבוד נתוני המרשם, לצד הקמת סביבת עבודה ייעודית עבור דאטה-אנליסט הכוללת את הכלים הדרושים לו. מחלקת אבטחת המידע ליוותה את התהליך באופן צמוד כדי לוודא עמידה בסטנדרטים הנדרשים ותקינות מלאה של הסביבה. מר יורם הכהן הוסיף כי במקביל מבוצעים תהליכי שיפור ושדרוג של ה-Crawler של האיגוד, האחראי על מיפוי האתרים במרחב הרשת, והוא מחובר ישירות לפרויקט הדאטה המרכזי. צוין כי עד לסוף השנה צפויים להתקבל תוצרים משמעותיים ואיכותיים מפרויקט זה.

בהמשך לכך, ביקש מנכ"ל האיגוד לציין כי הוקם צוות עבודה ייעודי שמטרתו לדון בנושא ולגבש מדיניות ארגונית סדורה להתמודדות עם אתגרי AI. הוא הדגיש כי מדובר באתגר לא טריויאלי, המציב סיכונים שמחייבים שינוי מהותי בהרגלי העבודה הקיימים.

מר עידו פרייזלר הביע עמדה לפיה הערך הגלום באימוץ ובעשיית שימוש בטכנולוגיות אלו עולה בהרבה על החששות והסיכונים הכרוכים בכך. הוא ציין כי למשל Anthropic מאפשרת למשתמשים במסלול Enterprise להגדיר כי המערכת לא תבצע אימון של מודלי הבינה המלאכותית על גבי הדאטה והמידע של הארגון, והחברות העסקיות הגדולות בעולם עושות שימוש בפלטפורמה זו. לחלופין, מר פרייזלר הציע לשקול פתרונות מקומיים לבינה מלאכותית. לדידו, הימנעות מוחלטת משימוש ותנועה לעבר כלים אלו היא התרחיש החמור ביותר עבור הארגון.

בתגובה לכך, השיב מר אלכסיי טרנטאייב כי זוהי בדיוק תכליתו של צוות העבודה שהוקם; המטרה היא להציב מול העיניים את כלל דרישות הפיתוח ומשימות התשתית, למפות מולן את סיכוני אבטחת המידע הרלוונטיים, ולהבין באילו אזורים נכון ומוצדק לשלב את הכלים הללו.

4. דיווח מנכ"ל

1. מדיניות cookies באתרי אינטרנט – מר יורם הכהן הזכיר כי בחודש ינואר האחרון העלתה עו"ד דנית לייבוביץ'-שטי בשיבת הוועד המנהל את נושא התביעות שמוגשות כלפי בעלי אתרי אינטרנט בנושא מדיניות cookies, אשר לכאורה מפירים את סעיף 11 לחוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981 ונטען כלפיהם שאי הצבת Pop-up עוגיות באתר, בפרט כזה המאפשר למשתמש אפשרות בחירה לאשר הכל, לדחות הכל או לבחור בעוגיות מסוימות, מפירה את החוק. לאור כך, צוין בשיבה כי האיגוד יבחן את האפשרות לכתוב best practices בנושא לציבור. בהמשך להחלטה זו, התקיימה פגישה מקצועית בהשתתפות ד"ר אסף וינר (סמנכ"ל מחקר ומדיניות באיגוד), מר רני עינב (האחראי על אתר האיגוד), עו"ד טל קפלן וראשת המטה עו"ד דנה פלג. המסקנה המקצועית שגובשה לגבי אתר איגוד האינטרנט עצמו היא כי לאור העובדה שכמות העוגיות שהאתר אוסף הינה נמוכה מאוד, מומלץ להטמיע באתר באנר עוגיות מלא הכולל אפשרויות בחירה מפורטות למשתמש. יחד עם זאת, המדיניות האם להטמיע או לא להטמיע באנר עוגיות היא פונקציה של אופיו הייחודי, מטרותיו הציבוריות ושיקוליו המקצועיים של האיגוד, והיא לא בהכרח נכונה או מתאימה לגבי ארגונים אחרים. עם זאת, מר יורם הכהן עדכן כי בשבוע שעבר השתתף בדיון שולחנות עגולים שנערך ברשות להגנת הפרטיות, ושם העלה את הסוגיה האמורה. הוא ציין בפני נציגי הרשות כי בהיעדר הנחיה רשמית וברורה בנושא, אזרחים ובעלי אתרים רבים חשופים לתביעות משפטיות, ונציגי הרשות השיבו כי הנושא יטופל.

2. סטטוס פרויקט שיפוף משרדי האיגוד – מר יורם הכהן עדכן כי יועץ הבטיחות של האיגוד פתר בהצלחה את סוגיית בטיחות האש אשר עיכבו את קידום שיפוף המשרדים, וכי כעת השיפוף נמצא בשלב גיבושו כפרויקט שצריך לצאת לדרך. המנכ"ל הזכיר לחברי הוועד כי קיים אישור עקרוני לביצוע השיפוף, אך טרם אושר תקציב ייעודי עבור הפרויקט. מיד עם השלמת גיבוש תוכנית העבודה המפורטת והבנת העלויות המלאה, תובא בקשת תקציב מסודרת לאישור הוועד המנהל.

3. סעיף 27(ג) לתקנון האיגוד – מר יורם הכהן הזכיר כי סעיף 27(ג) לתקנון קובע כי החלטות של הוועד המנהל הכרוכות בהוצאה כספית לאיגוד, בסכום שצריך להיקבע על ידי הוועד המנהל, מחייבות אישור של רוב מיוחס המונה חמישה חברי ועד לפחות. מבדיקה שנערכה עלה כי הדרישה המקורית לרוב של חמישה חברי ועד נקבעה בעבר בעקבות הגדלת מספר חברי הוועד המנהל לתשעה, אך הנוסח לא תוקן בחזרה לדרישת רוב של ארבעה חברים כאשר צומצם מספר חברי הוועד המנהל לשבעה. כמו כן, מסתמן כי הוועד המנהל לא קיבל החלטה רשמית המגדירה את רף הסכום הכספי המפעיל את דרישת האישור של רוב מיוחס. יחד עם זאת, צוין כי אף אם נקבע רף כזה בעבר, הרי שחלף מאז זמן ניכר, ומחזור הפעילות הכספי של האיגוד גדל פי כמה וכמה, ומשכך נכון להגדיר רף כספי חדש ועדכני. מנכ"ל האיגוד ציין כי החלטות מהותיות כגון אישור תקציב האיגוד, השקעות כספיות בחברת הבת, הגעה והסכמה על הסדרי פשרה משפטיים, והשקעות הון משמעותיות (כדוגמת פרויקט שיפוף המשרדים) – נכון שיתקבלו ברוב מיוחס. גב' מילי בך הוסיפה כי נכון יהיה לבצע בדיקה רטרואקטיבית גם לגבי החלטות שהתקבלו בעבר, על מנת

לוודא כי הן נתקבלו בשעתן ברוב הנדרש. מר יורם הכהן ציין כי נושא זה כבר נמצא בבדיקה, ונדרש לקיים שיח והתייעצות בעניין זה עם היועץ המשפטי של האיגוד. לאחר השלמת הבדיקות, הנושא יובא בפני הוועד המנהל לצורך קבלת החלטות בעניין.

5. סיור באתר האיגוד MED1

חלק מחברי הוועד המנהל קיימו סיור באתר MED1, בהדרכתו של אלכסיי טרנטיאב.

6. נספח א' – סדר היום לישיבת הוועד המנהל

1. אישור פרוטוקולים מישיבת הוועד המנהל שהתקיימו בחודש יוני 2026.
2. סקירת סייבר רבעונית Q2 והצגת מסקנות תרגיל סייבר שולחני.
3. דיווח מנכ"ל.
4. סיור לחברי הוועד המנהל באתר האיגוד MED1.

7. נספח ב' – פעולות לביצוע

נושא	פעולה לביצוע	אחריות	מועד
היערכות הוועד המנהל לאירועי סייבר / תקלות משמעותיות	קיום ישיבה ייעודית לצורך הכנת חברי הוועד המנהל לאירועים מסוג זה, קבלת החלטות בשאלות ייעודיות מראש, וכתובת נוהל רלוונטי בנושא	יורם הכהן ולביא בן ברוך	עד סוף שנת 2026
	סיום בדיקת סוגיית סעיף 27(ג) לתקנון האיגוד וקיום דיון בנושא בישיבת ועד מנהל	יורם הכהן ודנה פלג	עד ישיבת הוועד המנהל הבאה