

פרוטוקול ישיבת ועד מנהל איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

תאריך הישיבה	19.3.26
חברי ועד משתתפים	ד"ר שרון בר-זיו; משה הגאי; יואב וולף; מילי בד; עו"ד דנית ליבוביץ'-שטי; עדו פרייזלר
חברי ועד נעדרים	ד"ר הדסה דלטרופ
משתתפים נוספים	יורם הכהן; מירית הושמנד-מיטרני; עידן רינג; גלי אמיר; עמי רוזנברג
תפוצה	חברי הוועד המנהל, מנכ"ל והנוכחים.
יו"ר הישיבה	ד"ר שרון בר-זיו
רישום ועריכה	דנה פלג

1. אישור סדר היום

סדר היום אושר, מפורט בנספח א'.

2. החלטות דוא"ל

לא היו החלטות דוא"ל במהלך החודש הקודם.

3. סיכום שנת 2025 בהשקעות – עמי רוזנברג

מר עמי רוזנברג, יועץ ההשקעות של האיגוד, הציג את עצמו בפני חברי הוועד החדשים, ולאחר מכן עבר לסקור את מדיניות ההשקעות הנהוגה באיגוד ופעילות ההשקעות בשנת 2025.

- האיגוד סיים את שנת הכספים 2025 עם יתרות בסך של כ-10 מיליון ש"ח בתיקי ההשקעות.
- התשואה השנתית (נטו, לאחר הפחתות רלוונטיות) עמדה על כ-6.85%.
- בהתאם למדיניות האיגוד, התיק מנוהל ברמת סיכון נמוכה, כאשר החשיפה המנייתית נעה בין 10%-15% בלבד.

במהלך הדיון, מר משה הגאי העלה סוגיה בדבר עליית מחירי ציוד התשתיות בתקופה האחרונה, וביקש לבחון האם קיימים כלים פיננסיים או אפיקי השקעה ייעודיים שיאפשרו גידור של עלויות אלו או שיפור התשואה על הכספים המיועדים להשקעה בתשתיות הארגון. מר רוזנברג ציין כי אין כלים שיכולים לגדר עוד יותר את הסיכון הטמון בדבר עליית המחירים, אך ניתן להפריש יותר כספים שישמשו בסיס כספי רחב יותר לתשתיות.

מנכ"ל האיגוד, יורם הכהן, ציין כי נכון לדון בסוגיית עליית המחירים והשפעתה על הרכש בארגון בוועדת ההיגוי לתשתיות, וככל שנדרש אזי לקיים דיון בוועד המנהל בדבר עריכת שינויים רלוונטיים בתקציב. עוד צוין כי בכל הנוגע לרכישת ציוד נוסף שיש לרכוש בחברת השירותים, נדרש לדון על כך בדירקטוריון חברת השירותים.

הגב' מילי בך העלתה את השאלה בדבר שימוש בחלק מהסכום שנצבר מההשקעות לגייס כ"א, ככל שיש מצוקה באיגוד. מנכ"ל האיגוד הבהיר כי חלק מהותי (כ-70%) מהיתרות מיועדות ל"יום סגריר" (כרית ביטחון), וכי כל שימוש ביתרת הכספים כפוף להחלטות בוועד המנהל.

בהקשר זה נקבע כי יש לקיים דיון בוועדת השקעות בשאלת הגדלת רמת הסיכון של ההשקעה.

מר רוזנברג עזב את הישיבה.

4. תכנון מול ביצוע לשנת 2025 – גלי אמיר

הגב' גלי אמיר הציגה את סיכום שנת 2025, כדלקמן (בתמצית):

- עודף תקציבי: השנה נסגרה בעודף של כ-1.8 מיליון ש"ח, אשר הועבר לשימוש בשנת 2026.
 - פעילות המחלף וחברת הבת: הוסברו המנגנונים החשבונאיים של העברת פעילות המחלף לחברת הבת, כולל תמלוגים והערכת שווי.
 - מיצוי תקציבי בכ"א ותפעול תשתיות: צוין כי לא נוצל מלוא התקציב שיועד לשכר ותפעול תשתיות. מנכ"ל האיגוד ציין כי בשנת 2026, עם השלמת גיוסי כוח האדם, אחוזי מיצוי הקצאות התקציב בעניינים אלה צפוי לעלות באופן משמעותי. בתגובה להצעת משה הגאי לשילוב קבלני משנה בתחומי הטכנולוגיה, הבהיר מנכ"ל האיגוד כי קיימת העדפה להעסקה ישירה לצורך שימור ידע והמשכיות כשעסקינן בתשתיות של האיגוד.
- בסיום ההצגה, צוין כי הדוחות הכספיים של חברת השירותים יוצגו לוועד המנהל, וכי כל שנה יהיו שלושה דוחות כספיים - הדו"ח של האיגוד, הדו"ח של חברת השירותים, ודו"ח מאוחד.

5. סקירת פעילות מחלקת קהילה וחברה – רבעון Q1 לשנת 2026

מר עידן רינג הציג את פעילות מחלקתו ואת חמשת התחומים בהם היא פועלת – קו הסיוע לאינטרנט בטוח; מאבק בדיסאינפורמציה והשפעה; קידום אוריינות ומוגנות רשת; צמצום הפער הדיגיטלי; וניהול ופיתוח קהילת חברי האיגוד. בין היתר, צוינו הפעילויות והפרויקטים הבאים:

- הצגת מסמך מדיניות בכנסת בנושא איומי AI והשפעה זרה על הבחירות, ושיתוף פעולה עם ועדת הבחירות המרכזית בעניין זה; פעילות דומה מתבצעת עם הרשות לניירות ערך שמתמודדת עם ניסיונות הונאה.
- סיכום 18 חודשי פעילות במסגרת פרויקט בחסות מענק האיחוד האירופי (DRI).
- קיום יום עיון שהניע תהליך של התמודדות עם דיסאינפורמציה ומשבר מידע בסוגיית האקלים בישראל בשיתוף ארגוני סביבה.
- התקיים מהלך של יצירת סרטונים באמצעות משפיעני רשת כדי להתמודד עם פייק ניוז ודיסאינפורמציה, שהגיע למיליוני צפיות.
- סקירת הפניות השונות שמגיעות לקו הסיוע.

הגב' מילי בד הציעה לבחון את הרחבת תפקידו של קו הסיוע, כך שלא ישמש רק כ"שער כניסה" להגשת תלונות, אלא גם לנסות לבצע בדיקה ומחקר לבחון את אפקטיביות הטיפול של הפלטפורמות השונות בפניות שהאיגוד מעביר להן. הגב' מירית הושמנד-מיטרני העלתה הצעה לבחון את הסטת עודפי התקציב לטובת תגבור המשאבים והתשתיות התפעוליות של קו הסיוע. מר יואב וולף העיר כי קיים בלבול בקרב הציבור בנוגע לזהות הגורם המוסמך לטיפול בפגיעות רשת שונות, בשל ריבוי גופים שפועלים בתחום. הוא ביקש לבדוק האם קיימת הסדרה וסנכרון בין הגורמים השונים. מר עידן רינג ציין כי על אף שישנם גופים שפועלים בנישה מסוימת, בפועל כן קיימת חפיפה וקיים חוסר בהירות בממשק מול הציבור הרחב.

מר עידן רינג ביקש להדגיש שמחלקת קהילה וחברה מחפשת דרכים להנגשת מידע מידע ולהגברת יכולתו של הציבור להתמודד עם פגיעות רשת שונות, ולא רק להוות גורם מטפל בדיעבד. זאת, בין היתר, באמצעות שיתוף פעולה עם גורמים מתחומים שונים בשטח על מנת להנגיש מיומנויות וכלים לקהלים שונים.

לסיום, הציג מר עידן רינג את התוכניות לרבעון השני לשנת 2026:

- פרויקט CFI 2026 – פעילות עם עיתונאים ובתי ספר לתקשורות ומשלחת לימודים מחו"ל אשר ממומן על ידי מענק מהאיחוד האירופי.
- פרסום מדד הנגשת שירותים חיוניים ברשת לגיל השלישי (שת"פ עם הג'וינט) – בחנו בנקים וגופים מתחומי הבריאות, ביטוח וכו'.
- השקת סקרים ומהלכים ציבוריים – שימושי רשת ומידע על ידי הציבורי החרדי וסקר שימושי AI חברתיים של בני נוער.
- משיקים פעילויות חדשות במערכת החינוך – פורום מומחי אוריינות מידע ופיילוט בתיכונים בשיתוף ויקימדיה ישראל ופייק ריפורטר.
- הרחבה ושדרוג של פרויקט FAKE OR NOT - מערכי שיעור חדשים ומהלך להטמעה בקרב מורים וקהלי יעד.
- רענון ושדרוג מדריכי מוגנות ובטיחות של קו הסיוע לאינטרנט בטוח – התאמה לחיפוש במנועי AI – GEO+SEO.

6. כנס 40 שנה לאינטרנט בישראל – מירית הושמנד-מיטרני

הגב' מירית הושמנד-מיטרני עדכנה בסטטוס הפקת הכנס: גיבוש רשימת הדוברים; השקת אתר הכנס; מיתוג; מנגנון גביית דמי רישום והזמנת אורחים פוטנציאלים.

7. דיון בחובת הפיקוח של הוועד המנהל על פעילות חברת השירותים

בסיום ישיבת הוועד המנהל, העלתה הגב' מילי בד לדיון את נושא הפיקוח של הוועד המנהל על חברת הבת, את ממשק העבודה בין הוועד המנהל של האיגוד לבין דירקטוריון חברת הבת ווועדת ההיגוי לתשתיות, ואת מנגנוני הדיווח הנדרשים לוועד המנהל.

הגב' בד הביעה הסתייגות ממנגנון הפיקוח הקיים, וציינה כי לגישה, היעדר עדכון שוטף על פעילות חברת הבת אינו מאפשר לוועד המנהל למלא את חובת הפיקוח האפקטיבית המוטלת עליו. הגב' בד הדגישה כי על אף קיומו של דירקטוריון נפרד לחברת הבת, על חברי הוועד המנהל להיות מעורים בנעשה בחברת הבת ולקבל מידע סדיר ומפורט

יותר מכפי הנעשה כיום. מר יואב וולף הצטרף לבקשה לקבל עדכונים קבועים, בין אם באמצעות מנכ"ל חברת השירותים ובין אם באמצעות חברי הוועד המכהנים בדירקטוריון החברה.

ד"ר שרון בר-זיו, יו"ר הוועד המנהל, ומר משה הגאי, ציינו כי רמת האחריות המשפטית ומידת פירוט המידע הנדרשת לוועד המנהל אינן זהות לאלו של דירקטוריון חברת הבת, וכי מטעמי יעילות וממשל תאגידי תקין, יש להימנע מכפילויות בניהול שוטף. הודגש כי הפיקוח הישיר מסור לדירקטוריון חברת הבת, אשר מכהנים בו שלושה חברי ועד שמהווים בו רוב, וכי ככל שעולים נושאים מהותיים בחברת הבת, הם מובאים לידיעת הוועד המנהל. עוד צוין כי חלק מהסוגיות שגב' בך העלתה כבר נדונו בפורום של הוועד המנהל והתקבלו החלטות בעניינם, בטרם הצטרפותם של חברי הוועד המנהל החדשים לוועד המנהל של האיגוד.

מנכ"ל האיגוד ציין כי נושא הקמת חברת הבת נקבע כנושא ראשון בתוכנית ביקורת הפנים לשנת 2026. עוד הוחלט כי הוועד המנהל יקיים דיון שבמסגרתו יוחלט על סוג המידע של פעילות חברת הבת שיוצג לוועד המנהל ותדירותו, וכן בהשלכות של הקמת חברת הבת על פעילותה של ועדת ההיגוי לתשתיות.

8. נספח א' – סדר היום לישיבת הוועד המנהל

1. השקעות האיגוד.
2. תכנון מול ביצוע לשנת 2025.
3. פעילות מחלקת קהילה וחברה - דיווח חצי שנתי.
4. דיווח מנכ"ל.

9. נספח ב' – פעולות לביצוע

נושא	פעולה לביצוע	אחריות	מועד
השקעות	קיום דיון בבחינת הגדלת רמת הסיכון בתיקי ההשקעות	גלי אמיר	הישיבה הבאה
עליית מחירי התשתיות	קיום דיון בוועדת ההיגוי לתשתיות בדבר עליית מחירי התשתיות והשפעתה על תקציב 2026	משה הגאי	הישיבה הבאה
חובת הפיקוח של הוועד המנהל על חברת השירותים	קיום דיון בוועד המנהל בדבר חובת הפיקוח על חברת הבת, בדגש על סוג ותדירות המידע שיוגש לחברי הוועד	יורם הכהן	ישיבת מאי
פעילותה של ועדת ההיגוי לתשתיות לאור הקמת חברת הבת	קיום דיון בדבר שינוי פעילותה של ועדת ההיגוי לתשתיות לאור הקמת חברת הבת	יורם הכהן	ישיבת מאי