

# פרוטוקול ישיבת ועד מנהל

## איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

תאריך	15 במאי 2022 – ישיבת ועד - היברידי: משרד וזום.
רשימת הנושאים	מצ"ב
חברי ועד משתתפים	עו"ד קרן אלבורג-רימון, ד"ר שרון בר-זיו, אבי נגר, עו"ד ורד זליכה, רם מלאכי, ד"ר תומר סיימון, אורי שדות.
חברי ועד נעדרים	
משתתפים נוספים	יורם הכהן, גלי אמיר, נהורא דגן-הס, ולרי שומסקי. בנוסף: רו"ח חיים ורמברנד, רו"ח רני רבין, עמי רוזנברג – בחלקי הישיבה הרלבנטיים כמפורט בגוף הפרוטוקול.
תפוצה	חברי הוועד המנהל, מנכ"ל והנוכחים.
יו"ר הישיבה	רם מלאכי.
רישום ועריכה	נהורא דגן-הס.

### 1. אישור סדר היום

סדר היום אושר, מפורט בנספח א'.

### 2. החלטות דוא"ל

אין.

### 3. אישור דוחות כספיים 2021

רו"ח ורמברנד: אני אציג כעת את הדוחות הכספיים לשנת 2021 ויש לציין שמועד זה של הצגתם במאי הוא מוקדם יחסית – וזאת תודות לעבודה הטובה של מנהלת הכספים גלי אמיר, בריכוז החומרים הנדרשים מולנו.

10 הדוחות נחלקים לשני חלקים: דו"ח מאזן כספי לשנת 2021, ולדו"ח פעילויות 2021. דוחות אלה משקפים את  
11 תמונת המצב הכספית של האיגוד לשנת 2021.

12

13 שנת 2021 נחשבת לשנה מיוחדת במינה, וגם היא כמו 2020, נחשבת לשנת קורונה. אסביר את הנתונים הכספיים  
14 המוצגים בדו"ח: ראשית – אנו רואים גידול של 3 מיליון ש"ח בהכנסות האיגוד. זאת, בעקבות רישום מוגבר של  
15 שמות מתחם – גם בגלל הקורונה, וגם בגלל האפשרות לרישום שמות מתחם גם ל-5 שנים, שהקדימה הכנסות.

16 בהוצאות מחלקת התשתיות אין שינוי דרמטי, והפחת ירד מעט. כמו כן, יש ירידה בהוצאות המשפטיות  
17 המועמסות על המחלקות השונות, בהתאמה לפעילויות. מבחינת הוצאות כח אדם – לא ניכר שינוי. המחלקה  
18 היחידה בה יש שינוי המתבטא בגידול קל – הוא מחלקת קשרי קהילה ורגולציה, הנובע מהפרדת התפקיד של  
19 קשרי קהילה ורגולציה ומדיניות, והוספת מנהל מחלקת רגולציה ומדיניות.

20 ניתן לראות ירידה בהוצאות של סעיף הנהלה וכלליות, וירידה משמעותית בהוצאות בגין שירותים משפטיים.  
21 בהכנסות המימון יש שינוי דרמטי. אסקור את הרקע שקדם לכך: העמותה החלה לנהל ב-2019 תיק השקעות.  
22 שנת 2021 היתה שנה שבה היו רווחים משמעותיים בתיק ההשקעות, וניהול תיק ההשקעות – מתבצע לפי  
23 כללים מקובלים של עמותות, עם מקדמי הגנה גבוהים, על מנת להימנע מסיכון של הפסדים.

24 לנושא חבות השומה למס הכנסה- בעקבות דרישה של רשות המסים 2011-2013, הגענו לבית המשפט המחוזי.  
25 התוצאה של הטיפול בנושא בהובלת צוות מטעם האיגוד - יורם וגלי, יחד עם פרופ' גליקסברג, היתה שבמקום  
26 דרישה לתשלום מס של 8.7 מיליון ש"ח, שילם האיגוד 250,000 ש"ח לחבות השומה, בשל הוצאות עודפות.

27 **עו"ד ורד זליכה**: ההוצאות הנקובות בתחום השומה אינן נכללות בהוצאות המשפטיות?

28 **רו"ח וורמברנד**: זוהי שאלה מצויינת. הן הוצגו בדו"ח הכספי כחריגה חד פעמית, מכיוון מדובר כפעולה שעסקה  
29 בטיפול בתקופה של 9 שנים, ולא רצינו לפגוע ביחס הקיים כיום בין סעיף הנהלה לכלליות - למכלול התקציב.  
30 לסיכום, זוהי שנה בהחלט טובה. מבחינת היקף הפעילות אין עדכון לגירעון. אעבור כעת לסקור את דו"ח המאזן  
31 נכון ליום 31.12.

32 **רו"ח רני רבין**: תודה לחיים על ההצגה הממצה והעניינית של הדו"ח. אני רוצה לשאול לגבי הכנסות מראש: האם  
33 שנת 2022 נכנסת לסקירת השוטף בדוחות?

34 **רו"ח חיים וורמברנד**: לא.

35 **רו"ח רני רבין**: המלצת הגוף המבקר הנה לאשר את הדוחות הכספיים. אם תרצו לעבור על הדו"ח - אוכל לסקור  
36 אותו.

37 **עו"ד ורד זליכה**: האם יש נקודות שתמצו להאיר לתשומת לבנו כחברי הוועד?

38 **רו"ח רני רבין**: העלייה בהכנסות (מ-9.4 מיליון ש"ח ל-12.4 מיליון ש"ח) הנה חריגה, אך ההסבר לכך ניתן  
39 הוא הגיוני – העלייה נובעת מהגידול המשמעותי ברישום שמות מתחם, שייתכן שנובע בגלל השלכות תקופת

- 40 הקורונה והמעבר לדיגיטל, וכמו כן – מאפשרות הרישום ל-5 שנים שפתח האיגוד בשנה זו. פרמטרים אלו גרמו  
41 לגידול משמעותי בפעילות הרישום, וגידול זה משתקף בהכנסות. דבר נוסף הוא הכנסות המימון שהיו גבוהות  
42 משמעותית, ואנו רואים זאת בהרבה חברות – היה תיקון משמעותי בהכנסות מימון ל-2020.
- 43 **רו"ח חיים וורמברנד:** ראו באור 14 בדו"ח המתייחס לכך.
- 44 **עו"ד ורד זליכה:** האם יש נקודות שיש לחדד בהיבטי שכר וכח אדם?
- 45 **רו"ח רני רבין:** הוספת תפקיד נוסף במחלקת רגולציה גרמה כאמור לעלייה בהוצאות השכר, מעבר לכך –  
46 מבחינה זו, הדו"ח דומה לשנים קודמות. מבחינת מגמות והיקפים. לא מצאנו נקודות נוספות שיש להדגיש מעבר  
47 למה שמוצג בדו"ח.
- 48 **ד"ר תומר סיימון:** האם יש חובות פתוחים והאם עליית הריבית במשק צפויה להשפיע על תקציב האיגוד?
- 49 **רו"ח חיים וורמברנד:** יהיה זה יומרני לענות על כך מבחינתי.
- 50 **ד"ר תומר סיימון:** האם אנו צפויים לראות עלייה או ירידה במספרי הדומיינים הרשומים?
- 51 **יורם הכהן:** אציג זאת במצגת הדיווח של שמות המחם ברבעון הראשון לשנת 2022.
- 52 **ד"ר תומר סיימון:** שאלה נוספת לפורום הישיבה – מתחילת הקורונה – נפח הגלישה בישראל עלה פי 4, האם  
53 ניתן למנף זאת לטובת מיצוב והדגשת חשיבות האיגוד בהיבטי השימוש באינטרנט בישראל?
- 54 **יורם הכהן:** אנו נערכים לשינויים בפעילות מחלף ה-A, בהיבטים אסטרטגיים. בשנתיים הקורבות נראה את  
55 המשמעות האופרטיבית לכך, שייתכן ויתבטא גם בגידול בהכנסות ובנפח התעבורה במחלף. יש לציין שעוד לפני  
56 השינוי האסטרטגי המתוכנן - אנו רואים הצטרפות של גופים משמעותיים, שמשפיעים על נפחי התעבורה.
- 57 **ולרי שומסקי:** גם נפחי התעבורה של הספקים המחוברים למחלף גדלו, ואנו רואים זאת.
- 58 **ד"ר תומר סיימון:** האם אנחנו בונים נאראטיב שידגיש זאת בהיבטי חשיבות האיגוד?
- 59 **אורי שדות:** האם גם הפעולה שלנו השתנתה בעקבות זאת?
- 60 **יורם הכהן:** אנו נדרשים להחליט אסטרטגית לגבי חיבור שירותי הענן לישראל. זה שינוי דרמטי, כי משפיע גם  
61 על אופי התעבורה – שיהיה גם לחו"ל. שינויים נוספים – ישפיעו גם הם.
- 62 **הוחלט פה אחד:** הוועד המנהל מאשר את הדוחות הכספיים לשנת 2021.
- 63 **רו"ח רני רבין ורו"ח חיים וורמברנד עזבו את הישיבה.**

## 4. דיווחים רבעוניים - חלק א': דיווח השקעות האיגוד

<b><u>עמי רוזנברג:</u></b> אסקור את סטטוס התפתחות תיק ההשקעות ארבעת החודשים האחרונים.	66
<b><u>יורם הכהן:</u></b> אנא התייחס גם לשנת 2021.	67
<b><u>עמי רוזנברג:</u></b> שווי תיק ההשקעות עומד על 8.6 מיליון.. מדד המניות העולמי ירד ב-13.5%. עם זאת, מתחילת השנה, סך כל הנכסים ירד ב-1.33%, זה לא דרמטי, בוודאי לא לאחר התשואה החיובית של 2021, וגם את שנת 2020 סיימנו בצורה חיובית. ניתן להגיד שאנו עובדים יפה, ביחס לעובדה שאיננו יכולים להשפיע על השוק. ניתן להגיד שניהולית זהו העקרון המוביל: כשהשוק עולה, – נרצה להרוויח יותר, וכשירד – להפסיד פחות. ואנו בהחלט מקבלים החלטות נכונות, ועומדים בקו זה – גם במהלך שנת 2022, וגם במהלך השנה הקודמת 2021. מוזמנים לשאול שאלות.	68 69 70 71 72 73
<b><u>אורי שדות:</u></b> מהו השוק הלא סחיר?	74
<b><u>עמי רוזנברג:</u></b> קרן חוב עם בטוחה נד"לנית. יש כמה סוגי בטוחות, בחרנו בנדל"ן – על מנת להיות על ה-SAFE SIDE.	75 76
<b><u>עו"ד ורד זליכה:</u></b> שאלה כללית לגבי צורת ההתנהלות של פעילות ההשקעות: האם מלווה ע"י רואי החשבון של האיגוד, והאם נערכת בקרה של הגוף המבקר במטרה לוודא שאנו עומדים בכללים הייחודיים לעמותות.	77 78
<b><u>גלי:</u></b> ר"ח וורמברנד מצטרף לכל ישיבות ועדת ההשקעות, ומפקח על ההחלטות הנקבעות בהן. הוועד המנהל אישר את כל תכניות ההשקעות ואנו עומדים בכללי רשם העמותות ביחס לאופן ניהול ההשקעות.	79 80
<b><u>עמי רוזנברג:</u></b> ההגבלות הללו נוגעות יותר לעמותות המסתמכות על תרומות, אלו הגבלות שפחות נוגעות לאיגוד האינטרנט הישראלי.	81 82
<b><u>יורם הכהן:</u></b> ועדת ההשקעות כוללת עוד שני חברי איגוד בעלי ידע ונסיון בתחום ההשקעות.	83
<b><u>אבי נגר:</u></b> בזמנו דיברנו על החשש מעליית הריבית ושיעורי האינפלציה.	84
<b><u>עמי רוזנברג:</u></b> האינפלציה תופסת אותנו במצב לא בריא לשווקים. אנו מתמודדים עם זה באמצעות הגנה שלפיה 30.87% מהתיק הוא צמוד מדד ונותן בטחון מול התפרצות אינפלציונית. האינפלציה בישראל היא תחת שליטה, שלא כמו בארה"ב למשל.	85 86 87
<b><u>יורם הכהן:</u></b> מכיוון ששחלק מההוצאות שלנו הן דולריות, הכסף שאנו שמים בצד – נמצא במנגנון צמוד מט"ח ושער הדולר עלה משמעותית, ויש לנו הגנה טובה גם שם.	88 89
<b><u>עמי רוזנברג:</u></b> מדוייק. הכסף לתשתיות - נבחר להיות מושקע דולרית.	90
<b><u>ד"ר תומר סיימון:</u></b> האם האינפלציה הנוכחית תשפיע?	91
<b><u>עמי רוזנברג:</u></b> אני לא יודע להגיד. הצפי כרגע של הכלכלנים הוא 3.1% בשנת 2022. ולדעתי תהיה יותר בכיוון של 2.8%. נהיה סביב המספרים האלה.	92 93

ד"ר תומר סיימון: כאיגוד האינטרנט – האם אנחנו לא אמורים להשקיע בחברות אינטרנט?	94
יורם הכהן: מכיוון שהמטרה שלנו כאן היא לשמור על ערך הכסף – אנחנו מפרידים בין הדברים.	95
ד"ר תומר סיימון: יש השקעות בנושאים כמו האינטרנט הקוונטי למשל. אני לא מבקש להשפיע, אלא להביע אמון בעתיד האינטרנט.	96 97
עמי רוזנברג: נפטרנו מהשקעות מסוג זה. לא ממליץ להשקיע בחברות עם זרם הכנסות עתידיות. ככל שהריבית עולה, שווי החברות האלו קטן.	98 99
אורי שדות: אשמח לקיים דיון בנושא עתיד האינטרנט, אולם יש להעמיק את הידע בנושא ולקיים דיון – שבסופו ניתן גם לייצר לו נראות חיצונית. אלו נושאים שאלות ששווה לערוך דיון בהם, אם תומר יוכל לקדם דיון כזה, אשמח לעזור לו.	100 101 102
עמי רוזנברג עזב את הישיבה.	103

## 5. אישור דו"ח מילולי לשנת 2021

יורם הכהן: אנו נדרשים לאשר את הדו"ח המילולי לשנת 2021. אני מתנצל ששלחתי באיחור את הנוסח, בשל הצורך בהפרדה בשליחה של הדו"ח החושף את שמות חמשת מקבלי השכר הגבוה משאר המכותבים. קרן העבירה אליי הערות, לגבי טעויות הגהה שמקורן באפליקציה של רשם העמותות, והערה לגבי כתובת המייל של ורד. יש בדו"ח זה שיקוף של הדו"ח הכספי ושלושה נושאים שלא נמצאים בדוחות. בכלל זה גם נושא ניגוד אינטרסים – חברי איגוד שהנם ספקים של האיגוד, וההסבר לכך לגופו של כל חבר.	104 105 106 107 108 109
עו"ד ורד זליכה: לא ראיתי בדו"ח המילולי נקודות משמעותיות או נושאים הדורשי תיקון למעט המידע הטכני.	110
יורם הכהן: מדובר במסמך שהנו טיוטה עד לאסיפה הכללית, ומייד לאחריה ואישורו בעת האסיפה – הדו"ח מועבר לרשם העמותות.	111 112
יורם הכהן: מבחינת היעדים לשנת 2022- יש שם מספר סעיפים המתארים את הפרויקטים המרכזיים לשנת 2022. ניתן להעביר הערות עד ליום שלישי לדו"ח המילולי או לאשר את הדו"ח.	113 114

## 6. המשך - דיווחים רבעוניים-חלק ב': הגנת סייבר, כספים, שמות מתחם

סטטוס הגנת סייבר באיגוד	116
ולרי שומסקי: כפי שסוכם, אחת לרבעון אתן סקירה של הגנת הסייבר באיגוד. היום - אתן סקירה רחבה יותר, שיתייחס לשנה כולה.	117 118
כשאנו מדברים על סקירת הגנת הסייבר, אני רואה זאת כך: סקירת הסטטוס הקיים, מה עשינו כדי לשפר את הסטטוס הנוכחי, ומה יעשה בשנה הבאה על מנת לשפר עוד יותר.	119 120

121 לצורך ביצוע הערכת מצב, אנו נעזרים בכלי מדידה שהנם פרמטרים קבועים. כלי מדידה אלה הם: עמידה בתקנים  
122 כמו ISO27001, תקן רימון של מערך הסייבר הלאומי, ביקורות שוטפות, בדיקות חדירת והערכת פגיעויות וסריקות  
123 חיצוניות שוטפות. כלי נוסף הוא ארועי סייבר אמיתיים שקרו בשנה האחרונה שאנו בוחנים את ההתמודדות  
124 איתם.

125 לשלושת הוקטורים הראשונים – אין מדד מספרי. בשקף לפניכם תוכלו לראות תמצית מנהלים מדו"ח המתקבל  
126 פעם בחודש ממערך הסייבר הלאומי, המבוסס על מערכת שלהם, המבצעת סריקות חיצוניות. הציון שלנו לפי  
127 המערכת שלהם הוא 770 - מה ששם אותנו ב-20% הגופים הטובים יותר מבין התמ"קים.

128 **עו"ד ורד זליכה:** מהו הפער הנראה בדו"ח שבין ספטמבר 2021 למאי 2022?

129 **ולרי שומסקי:** אלו פערים ידועים שטופלו ונסגרו.

130 אלו הפעולות שנעשו לשיפור:

131 הטמעת כלי לניטור אבטחתי חיצוני – מערכת SIEM-SOC המייצרת תמונת מצב של פעילויות המיידעות את צוות  
132 ה-SOC, המדווח לנו על כל ארוע בעייתי ושאו נדרשים להגיב לו, על פי מערך של קריטריונים ידועים מראש.

133 לדוגמה: מישהו זדוני מנסה להתחקות אחרי הסיסמה של אחד העובדים. אנו מדווחים על כך, ובודקים מה הרקע  
134 לארוע. לסיכום - אנו מקבלים תמונת מצב ניהולית.

135 .  
136 **אבי נגר:** הוחלט שכל ארוע יקבל תעדוף ע"י הצוות הפנימי. כדאי שיהיה גם סימון של דרגת החומרה של כל  
137 ארוע.

138 .  
139  
140 **ולרי שומסקי:** נושא חשוב נוסף: אתר ה-DR – אתר משני שבו מתארחות מערכות איגוד האינטרנט. לאחר תרגיל  
141 שבמסגרתו סגרנו את האתר ראשי בפ"ת, והעברנו הלקוחות לאתר משני בטירת הכרמל, וחזרנו חזרה לאחר  
142 כמה שעות. בשני התהליכים המרכזיים של הפעילות שלנו יש המשכיות עסקית.

143 הנושא הבא הוא יותר טקטי: בחציון הראשון של 2021 היתה ביקורת בזמן אמת של מערך הסייבר, שנמשכה 4  
144 ימים, ובסך הכל הביקורת היתה טובה. לצד זאת, התגלו גם פערים שיש לתקן – חלק מהמערכות היו לא  
145 מעודכנות, חלק מהן גם מערכות ליבה. על חלק מהבעיות ידענו ועל חלקן לא ידענו כלל. קטגוריה שנייה של  
146 פערים – ציודים שלא ידועה מידת תקינותם.

147 קיבלנו שתי הסמכות: ISO 27001 - חידוש שנעשה כל שנה, ובשבוע האחרון קיבלנו הסמכה גם ממערך הסייבר  
148 לגופי תמ"ק. הסמכה זו הנקראת "רימון" – כוללת 920 בקורות שחלקן טכניות וחלקן מנהליות, ויש לעמוד בכל  
149 920 הבקורות הללו על מנת לקבל את התקן ברמה 5. אנו עומדים על רמה 3 כיום.

150	<b><u>אבי נגר:</u></b> האם בדיקות "רימון" חשפו את החוסרים הקיימים אצלנו?
151	<b><u>ולרי שומסקי:</u></b> הסמכת "רימון" חשוב בעיקר לזהות המשכיות עסקית. אמשיך עם סקירת ארועי סייבר מרכזיים
152	בשנה החולפת:
153	במהלך תקופת מבצע "שומר חומות", חווינו התקפת DDOS משמעותית על שרתי האיגוד, שהצריכה מאיתנו
154	הפעלת שירות שניתב את התקשורת הזדונית למקום אחר.
155	מה יעשה בשנה הבאה לשיפור?
156	אחד הארועים העתידיים והמרכזיים הוא השקת מרחב. ישראל, שיש לעבור היטב בהיבטי אבטחת סייבר. אנחנו
157	לא מוסיפים רכיבים חדשים, אלא בונים תהליך עסקי מקביל, על אותן המערכות. גם לקראת השקת הפעילות של
158	הביג דאטה של האיגוד, נצטרך לגבש מדיניות אבטחה עדכנית. זה לא רק עניין של מידע, אלא גם תהליך פיתוח
159	שעליו להיות מאובטח.
160	נמשיך להתשתתף בתרגילים של מערך הסייבר. ראינו גם במהלך הביקורת וגם בארועי אחרים, שיש לנו רכיבי
161	לגאסי (מורשת), שאנו לא תמיד מודעים למשמעות שלהם, ולכן נרצה להטמיע תהליכים שיבחנו זאת, וגם EDR
162	– אנטי וירוס על מערכות של שרתי ליבה.
163	<b><u>ד"ר תומר סיימון:</u></b> למה אנו מעוניינים בהסמכת "רימון 4"?
164	<b><u>ולרי שומסקי:</u></b> יש נושאים ב"רימון 4" שהם חשובים לארגון בבחינת הבטי אבטחת מידע.
165	<b><u>אבי נגר:</u></b> אני גם שאלתי בעבר לגבי אילו סיכונים מתייחס "רימון" ולא קיבלתי תשובה.
166	<b><u>רמי מלאכי:</u></b> הדיווח ארוך גם כך. אנא המשיכו את הדיון במסגרת ועדת תשתיות.
167	<b><u>עו"ד ורד זליכה:</u></b> מי ממונה הגנת הסייבר באיגוד? והאם המשאבים העומדים לרשותך בהבטי כח אדם ותקציב
168	מספקים?
169	<b><u>ולרי שומסקי:</u></b> אני ממונה הגנת הסייבר בארגון. ביחס למשימות הקיימות בשנת 2022, המשאבים מספקים.
170	בשנת 2023 אעריך מחדש.
171	<b><u>יורם הכהן:</u></b> הוועד צריך לקחת בחשבון שהושקעו משאבים רבים בעבודת התשתיות, ומה שולרי תיאר הוא קפיצה
172	משמעותית מבחינת האיגוד, וזו השקעה גם על חשבון דברים אחרים. למשל פרויקט ה-MSSP לקח זמן רב, ואנו
173	צריכים לבחון האם יש לנו מספיק משאבים לכלל המשימות.
174	<b><u>עו"ד ורד זליכה:</u></b> מבחינת נהלים - האם יש נהלים מסודרים לגבי אבטחת סייבר בשגרה וגם נוהל לגבי ארוע
175	סייבר?
176	<b><u>ולרי שומסקי:</u></b> כן.
177	<b><u>עו"ד ורד זליכה:</u></b> הסיכונים המרכזיים שאני רואה הם לגבי רישום דומיינים ולגבי הפצת ה-DNS.

178	<b>ולרי שומסקי:</b> כן. שיבוש כזה יגרום לגלישה לא טובה באינטרנט.
179	
180	<b>יורם הכהן:</b> נעבור לסקירה הכספית ע"י גלי.
181	<b>דיווח רבעוני כספים</b>
182	<b>גלי אמיר:</b> בנושא כספים היו ועדות בשלושה נושאים:
183	מבחינת דיוני ועדת ההשקעות – עמי סקר את הכל.
184	נושא שני – במסגרת ביצוע סקרי העומק, והצגתם לוועד המנהל, דיברנו על בחינת נושאים נוספים בצורה
185	יסודית. התקיימה וועדת ביקורת שבה עדכנו את מבקר הפנים בביקורות ובדגשים שהוועד בחר לביצוע הביקורות
186	המעמיקות. בפועל ביקורת משאבי אנוש כבר בטיפול ושני הנושאים הנוספים יבוצעו ברבעונים הבאים של 2022.
187	בחודש פברואר, הציגה ועדת כספים את דו"ח תכנון מול ביצוע של רבעון 4 לוועד.
188	בחודש אפריל, הוצגו לוועדת הכספים תכניות המשרד החדש.
189	בחודש הנוכחי, מאי – מוצג דו"ח תכנון מול ביצוע של הרבעון הראשון לשנת 2022 – אותו אציג בפניכם כעת.
190	<b>אבי נגר:</b> מבחינת הכנסות - יש לך נתוני השוואה לרבעון מקביל? הכוללת את הצפי לגידול?
191	<b>גלי אמיר:</b> כן. תוכלו לראות כאן את הרישום בפועל לרבעון הראשון- בשנת 2021: רישום של 52,000, השנה:
192	49,000 דומיינים ברבעון הראשון.
193	יש כאן ירידה בנתוני הרישום – לכל תקופות השנה. ההערכה שלי היא שתהיה שוב עלייה של 3% ברישום, כמו
194	בשנים 2018 ואחורה. בשנה שעברה, לא היה רישום לשלוש שנים בהצגת הדו"ח. השנה זו הפעם הראשונה -
195	שאנחנו רואים את הירידה ברישום.
196	<b>יורם הכהן:</b> אם מסתכלים על הנתונים יש ירידה, אולם בראייה של כמה שנים, ניתן עדיין לראות עלייה - גם אם
197	היא מתונה. אראה את המצגת שלי לאחר גלי ותוכלו לראות זאת.
198	לגבי השאלה: האם יש צפי לירידה בהכנסות? הדרך לבחון זאת היא לחשב את הכסף שנכנס בפועל ולערוך צפי
199	על בסיס זה לגבי 2022. כרגע הנתון שיש בידינו הנו סכום ידוע מראש, בשל הדומינים שנרשמו ל-4-5 שנים.
200	אנו יודעים במדוייק כמה עומד לזכותנו – 3.4 מיליון ש"ח שמורים, ולזה מתווסף הרישום השוטף (בניכוי אלו שאנו
201	צריכים ל"שמור" לשנים הבאות). לפי הנתונים העדכניים – העודף עומד על כ-30%, כלומר אנו צופים הכנסות
202	בסך 70% מדומיינים שנכנסים לתקציב השנה, והיתרה תעבור לשנים הבאות. כשמחברים את הסכומים רואים
203	חוסר של 300,000 ש"ח בתקציב.
204	<b>גלי אמיר:</b> לפי החישובים שלי, הגידול המאסיבי בין 2019 ל-2020 ובין 2020 ל-2021 היה חריג. כיום הוא
205	יחזור ל-3%.



מבחינת תכנון מול ביצוע – החברות המחוברות למחלף האינטרנט שילמו כבר מחצית מהסכום ברבעון הראשון.	206
<b><u>אבי נגר:</u></b> מהו סכום ההכנסות הצפוי מפתיחת מרחב "ישראל"?	207
<b><u>גלי אמיר:</u></b> אין עדיין רישום בפועל.	208
<b><u>אבי נגר:</u></b> כמה צופים בסך הכל השנתי?	209
<b><u>יורם הכהן:</u></b> אנו מעריכים הכנסה של כחצי מיליון ש"ח – זה יהיה רק ברבעון הרביעי.	210
<b><u>גלי אמיר:</u></b> עלויות שכר עומדות על ביצוע של-94%, הסיבה לכך היא שמנהל קהילה, יתחיל לעבוד רק בחציון השני של 2022, וגם התפקיד של אביגיל שעזבה לא מאוייש.	211 212
<b><u>אבי נגר:</u></b> איך מתבטא התכנון מול מצבת כח האדם בפועל?	213
<b><u>יורם הכהן:</u></b> תשתיות -100%, קהילה – כאמור נמצאים בחסר בגלל העזיבה של מיטל ואביגיל. עידן יתחיל רק ביוני. למעשה כמעט חצי שנה, לא שולמו משכורות במחלקת קהילה, וזה הפער שתראו באחוזי הביצוע למצבת כח האדם.	214 215 216
אמשיך בסקירה: בשרותי התשתיות – יש לנו הסכמי עבודה בריטיינרים בתפעול השוטף. מבחינת מרשם – התחילו הוצאות שעדיין לא רואים אותם. פרויקטים שבוצעו: שיפור מענה להגנת הסייבר, פרויקט ה-BI, הפרשה לקרנות.	217 218 219
<b><u>גלי אמיר:</u></b> מרכז הסייבר ונטיקה ממשיכים לעבוד, פעילויות אחרות של מחלקת קהילה עצרו בגלל עזיבת אביגייל. הכנס השנתי לא מומש כרגע.	220 221
<b><u>עו"ד ורד זליכה:</u></b> מה הסטטוס של משימות בתחום צמצום הפער הדיגיטלי?	222
<b><u>יורם הכהן:</u></b> בתחום הקהילה אני מתחלק עם אסף במשימות הבערות, אך אין מי שמנהל את התחום. גם אביגיל וגם מיטל עזבו וזה מחכה להתנעה מחדש ע"י עידן. אני מקווה שעד סוף השנה, הפרויקטים יחזרו לביצוע.	223 224
למשל - העברת הכסף לפרויקט המדד היא חלק מהתהליך הזה, וחלופה לביצועו באמצעות גורם חיצוני אחר.	225
במרכז הגנת הסייבר בלוק - הפסקנו את ההתקשורת עם חברת 2B SECURE שכתבה תוכן לאתר בלוק. האתר בסטטוס תפעולי, וברגע שעידן יגיע, הוא ייקח את ההובלה וימשיך.	226 227
<b><u>אבי נגר:</u></b> זה מסוג הדברים שדועכים, מכיוון שהתוכן לא מתחדש.	228
<b><u>יורם הכהן:</u></b> העובד שם עזב, והגענו למסקנה שיש צורך בשינוי המודל. כרגע אורנה ויונתן מתחזקים את בלוק. הרעיון של שכירת חברת אבטחת מידע היה שהחברות הללו נתקלות באופן שגרתי במתקפות המופנות לעסקים קטנים ואזרחים ובפועל – ראינו שהחברות הללו עוסקות בעיקר בחברות גדולות	229 230 231
<b><u>אבי נגר:</u></b> כיוון נוסף הוא חברות כמו קספרסקי חברות כאלו מביאות תוכן לנושאים רלבנטיים לאזרח, וכך יש מקום לתת את ההסבר מצד האיגוד.	232 233

234	<b>יורם הכהן:</b> אנו נמצאים ברה-ארגון של תחום הקהילה, גם בתחום זה. יש הרבה פניות, אנו גם נותנים מענה
235	ומקבלים מחמאות על כך, אך כמובן שאיננו ממצים כרגע את הפוטנציאל. האם אתה מציע כבר לשכור חברה
236	גם בחודש הנוכחי? שלח לנו הצעות לחברה כזו.
237	<b>גלי אמיר:</b> הדו"ח משקף יתרה של 500,000 ש"ח. מבחינה כספית עדיין לא כולם התניעו את כל הפרויקטים,
238	ולכן רואים יתרה כזו.
239	<b>יורם הכהן:</b> אין לנו מצוקה תקציבית או גרעון, ולכן אנו עוקבים אחרי הנושא, ואם יהיו נקודות לתשומת ליבכם
240	נעלה זאת.
241	<b>יורם הכהן:</b>
242	<b>סקירת שמות מתחם – בשם אורטל:</b> בהיקף הכולל של שמות מתחם הרשומים באיגוד ברבעון הראשון לשנת
243	2022, ניכר גידול של 0.85% בהשוואה לרבעון הראשון המקביל בשנת 2021 – מספרית, אנו עומדים בסיום
244	רבעון ראשון על כ-279,000 שמות מתחם. כלומר – מדובר בצפי גידול של כ-2.5% לשנת 2022. זוהי שנה
245	שמתנהגת בצורה דומה לשנים שקדמו לקורונה. זוהי ירידה של 12% ברישום של שמות מתחם ביחס לרבעון
246	הראשון של שנת 2021.
247	לעומת זאת – הירידה של 4% בחידושים, מחייבת לקחת בחשבון, שמאז מהלך מתן אפשרות הרישום לתקופה
248	של למעלה משנתיים, זהו הפעם הראשונה שבה אנו נתקלים בשמות מתחם שנרשמו ליותר משנתיים, ויש
249	לבדוק זאת לעומק ולבצע ניתוח לגבי כל ההצגה של המידע הזה. גם להשוות רבעון לאחרים, לא ניתן לעשות
250	במדוייק – כי הרבעונים נבדלים ושונים זה מזה, באופן שבו הרושמים מתנהגים במהלכם, ולכן יש צורך לבחון
251	את במונחים שנתיים.
252	בזווית של הכנסות מרישום - אנו רואים 300,000 ש"ח מתחת למה שתוכנן, אולם אנחנו לא יודעים כיצד הרישום
253	במרחב החדש בעברית ייראה. מצד שני – כמות של 12,000 שמות מתחם חדשים, היא גבוהה ביחס לשנים
254	שלפני הקורונה. גם מספר חידושי שמות מתחם הוא גבוה, על אף המספר הכללי שמושפע גם מהחידוש ל-5
255	שנים – כלומר שיש דווקא עלייה בחידושים, הרבה מעבר ל-2018 ו-2019.
256	בנוסף – יהיה חשוב להבין מיהם אלו שרושמים ל-5 שנים, האם מדובר בכאלו שיש להם בטחון בהמשכיות העסק?
257	סיבות אחרות? בנוסף – בחידושים אנו רואים כמות רבה יותר מהצפי, ניכר שהשיעור לא השתנה דרמטית וזה
258	טוב מאד. השינוי ענה על צרכי השוק, ומעיד שההחלטה היתה נכונה.
259	<b>ד"ר תומר סיימון:</b> משתף שכשניסיתי לרשום שם מתחם – לא קיבלתי אפשרות לרשום מעל שנתיים. ייתכן שזה
260	תלוי ספקים.
261	<b>יורם הכהן:</b> מאד מוזר. אבקש מאורטל לבדוק מול הרשמים. הם מחוייבים לאפשר למחזיקים לרשום לתקופה
262	גמישה.

## 7. בחירת נשיאה.

- 263
- 264 **רמי מלאכי:** אני לא אוכל לשמש כנשיא ומבקש לבחור בנשיא אחר. בשיחות שונות, הוצעה לתפקיד ד"ר שרון
- 265 בר-זיו, ואני מעלה את מועמדותה לנשיאת האיגוד, ומציע שהכהונה תהיה לשנה ו-7 חודשים. שרון – האם מוכנה?
- 266 **שרון:** אשמח לקחת את התפקיד, ואודה לתמיכתכם. אמנם פרק הזמן שלי בוועד המנהל של האיגוד קצר, אולם
- 267 אשמח ללמוד ולכהן בצורה הטובה ביותר.
- 268 **קרן:** למה ההצבעה כוללת גם הגדרה של הכהונה עד סוף השנה הבאה?
- 269 **יורם:** הדבר לא היה בעבר, ולכן מועלה להצבעה.
- 270 **קרן:** אם כן, אין בעייה.
- 271 הוחלט פה אחד: הוועד המנהל מאשר את בחירתה של ד"ר שרון בר-זיו כנשיאת האיגוד לשנים 2022-23.

## נספח א' – סדר היום לישיבת הוועד המנהל

- 272
- 273 1. בחירת יו"ר לישיבה.
- 274 2. הצגת הדו"חות הכספיים של האיגוד לשנת 2021 ואישורם. (מציג: רו"ח חיים וורמברנד).
- 275 3. דו"ח הגוף המבקר של האיגוד לשנת 2021. (מציג: רו"ח רני רבין).
- 276 4. הצגת טיוטת הדו"ח המילולי לשנת 2021 ואישורו. (מציגה: גלי אמיר).
- 277 5. דיווחים רבעוניים (כפי שנקבע בישיבה הקודמת על פי הצעת ורד):
- 278 ▪ דיווח סטטוס השקעות האיגוד. מציג: עמי רוזנברג, יועץ ההשקעות של האיגוד. דו"ח אפריל מצ"ב
- 279 כנספח ד'.
- 280 ▪ דיווח רבעוני הגנת סייבר. מציג: ולרי שומסקי.
- 281 ▪ דיווח רבעוני כספים: מציגה: גלי אמיר.
- 282 ▪ דיווח רבעוני שמות מתחם: מציג: יורם הכהן. מצגת מצ"ב כנספח ה'.
- 283 6. אשרור החלטות דוא"ל:
- 284 ▪ אשרור/דחיה החלטה בנושא העברה תקציבית לפרוייקט מדד נגישות אתרי אינטרנט בערבית.
- 285 ▪ אשרור/דחיה החלטה בנושא רכישת משרד.
- 286 7. בחירת נשיאה.
- 287 8.

מועד	אחריות	פעולה לביצוע	נושא
	גלי	העברת סכום ההחלטה בדוא"ל לאישור הוועד המנהל	החלטה בנושא העברה תקציבית למדד הנגשת אתרים לערבית
	יורם	קבלת אישור או הערות לדו"ח המילולי מטעם הוועד המנהל	דו"ח מילולי