

פרוטוקול ישיבת ועד מנהל

איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

תאריך	13.11.18
רשימת הנושאים	תקציב 2019
חברי ומשתתפים	ועד פרופ' קרין נהון, בת שבע אנגלברג בר, אבי נגר, לביא שיפמן, מני לוי, קובי סלע (בטלפון)
משתתפים נוספים	יורם הכהן, גלי אמיר.
יו"ר הישיבה	פרופ' קרין נהון.
רישום ועריכה	גלי אמיר

תוכן עניינים

1.1	בחירת יו"ר	1
1.2	אישור סדר היום	1
1.3	תקציב 2019	2

1.1 בחירת יו"ר

קרין מציעה את עצמה ליו"ר:

בעד (6): קרין נהון, בת שבע אנגלברג בר, אבי נגר, לביא שיפמן, קובי סלע, מני לוי

נגד (0): <אין>

נמנע (0): <אין>

לא הצביע (0): <אין>

1.2 אישור סדר היום

סדר היום אושר, מפורט בנספח א'.

הערה: הדיון המפורט להלן נעשה בישיבה שהתקיימה בתאריך 13.11.2018 והמשיך בדיון והצבעה בדוא"ל שהתקיים בעקבות הישיבה. ההחלטה הסופית התקבלה על פי נוהל דיון דוא"ל והתקבלה בתאריך 28.11.2018.

פרופ' קרין נהון: זהו דיון המשך לדיון תקציב 2019 אותו החלנו בחודש אוקטובר. כפי שאתם יודעים אנחנו נמצאים בצומת חשובה בחיי האיגוד לאור שתי החלטות שעשינו בדיון הקודם. החלטנו שאנחנו לא נמשיך במדיניות הגירעון שנכפתה עלינו ע"י רשם העמותות, ומצד שני עלינו לחשוב האם אנחנו ממשיכים לספוג את העלייה בהוצאות התשתית שחלה בשנים האחרונות, או אנחנו מעלים את האגרה. מה שעומד לנגד עיננו צריך להיות לא רק תקציב 2019, אלא היכולת של האיגוד לתפקד כארגון בר-קיימא לאורך שנים רבות.

יורם הכהן:

הכנסות האיגוד מגיעות מכמה מקורות עיקריים:

1. מרשם שמות מתחם: לשם חיזוי הכנסות מרישום שמות מתחם בדקנו את גידול ההכנסות בשנים קודמות, ואת הגידול בשנת 2018, נראה שהגידול הואט בשנת 2018, אי לכן נרשם צפי של גידול לשנת 2019 1% בלבד, ולכן ככל שלא ישתנה שיעור האגרה הכנסה הצפויה תעמוד של 8,185,000 ש"ח בלבד. אנחנו עושים עבודת מטה סדורה להגדלת רישום שמות המתחם במרחב IL. בשנת 2019-2020, אך אני מעדיף להציע תקציב שמרני ולא לבסס את התקציב הגדלת שמות המתחם המתוכננת עדיין.

2. מחלף האינטרנט- לפי נתוני החיבורים למחלף שקיימים היום ההכנסות בשנת 2019 יהיו 840,000 ש"ח.

3. דמי חבר- בהתחשב באילוצי תקציב יהיו מעט ארועים לחברים בשנת 2019, ולכן ההכנסות המשוערות הן 20,000 ש"ח בלבד.

סה"כ הכנסות משוערות לשנת 2019, אם לא נשנה את גובה אגרת רישום שמות המתחם הן: 9,045,000 ש"ח.

מבקש לדון בהצעה להגדלת אגרת הרישום. הטעמים לכך הינם, בעיקרם:

- ההוצאות של תחום התשתיות הולכות וגדלות. אנו מתמודדים מול שוק ההייטק הגואה בנושא משכורות בתחום שירותי התשתיות. אנו נדרשים להתאים את השכר ע"מ למצוא עובדים איכותיים.
- החל מהשנה, בהיותנו נחשבים תשתית קריטית, אנחנו בפיקוח רגולטורי של מערך הסייבר הלאומי. כתוצאה מכך ההוצאות על הגנת סייבר גדלו השנה, ותגדלנה גם בשנים הבאות.
- אנחנו נדרשים להשקעה משמעותית בשדרוג התשתיות הטכנולוגיות של האיגוד, שחלקים מהן לא שונה משנת 2011.
- האיגוד הפסיק לרשום שמות מתחם ואינו פועל עוד כרשם, ועל כן ההכנסות שהיו לו כרשם ירדו.

להלן נתונים מתוך הדו"חות הכספיים של האיגוד, כפי שנותחו על ידי גלי אמיר ועל ידי. הנתונים מתחילים בשנת 2007,

אז נכנסו לפעולה הרשמים מטעם האיגוד, ומודל העבודה של מרשם שמות המתחם השתנה באופן משמעותי.

שנה	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	(מוערך) 2018
עלויות שכר תשתיות	1,133,649 ₪	1,346,481 ₪	1,500,572 ₪	1,849,041 ₪	2,133,662 ₪	2,986,552 ₪	3,092,449 ₪	3,322,162 ₪	3,206,560 ₪	3,487,467 ₪	3,669,894 ₪	3,903,209 ₪
עלויות שכר תשתיות (מוצמד)	1,369,899 ₪	1,543,246 ₪	1,673,118 ₪	2,001,134 ₪	2,218,422 ₪	3,055,061 ₪	3,135,044 ₪	3,334,902 ₪	3,231,784 ₪	3,543,362 ₪	3,699,049 ₪	3,903,209 ₪
עלויות ישירות תשתיות	1,676,751 ₪	1,491,697 ₪	1,415,359 ₪	1,520,297 ₪	2,226,584 ₪	1,712,483 ₪	1,756,622 ₪	1,781,322 ₪	1,933,187 ₪	2,055,866 ₪	2,031,007 ₪	2,276,412 ₪
עלויות ישירות תשתיות (מוצמד)	2,026,182 ₪	1,709,683 ₪	1,578,107 ₪	1,645,349 ₪	2,315,035 ₪	1,751,766 ₪	1,780,818 ₪	1,788,153 ₪	1,948,394 ₪	2,088,816 ₪	2,047,142 ₪	2,276,412 ₪
תקורות מועמסות על תשתיות	722,668 ₪	992,375 ₪	1,003,238 ₪	313,267 ₪	1,660,423 ₪	1,373,282 ₪	1,340,875 ₪	706,004 ₪	670,060 ₪	960,463 ₪	1,045,677 ₪	1,561,288 ₪
תקורות מועמסות על תשתיות (מוצמד)	873,270 ₪	1,137,393 ₪	1,118,597 ₪	339,035 ₪	1,726,384 ₪	1,404,784 ₪	1,359,344 ₪	708,711 ₪	675,331 ₪	975,857 ₪	1,053,984 ₪	1,561,288 ₪
סה"כ עלות שירותי התשתית	3,533,068 ₪	3,830,552 ₪	3,919,169 ₪	3,682,605 ₪	6,020,670 ₪	6,072,317 ₪	6,189,946 ₪	5,809,488 ₪	5,809,807 ₪	6,503,796 ₪	6,746,578 ₪	7,740,909 ₪
סה"כ עלויות שירותי התשתית (מוצמד)	4,269,352 ₪	4,390,323 ₪	4,369,821 ₪	3,985,518 ₪	6,259,840 ₪	6,211,612 ₪	6,275,206 ₪	5,831,767 ₪	5,855,509 ₪	6,608,034 ₪	6,800,175 ₪	7,740,909 ₪
סה"כ עלות קהילה, רגולציה ונראות	2,051,242 ₪	4,487,826 ₪	3,360,953 ₪	3,308,999 ₪	4,038,128 ₪	4,310,074 ₪	3,668,957 ₪	3,544,282 ₪	4,484,129 ₪	3,268,839 ₪	3,436,180 ₪	3,100,955 ₪
עלויות קהילה, רגולציה ונראות (מוצמד)	2,478,716 ₪	5,143,645 ₪	3,747,419 ₪	3,581,181 ₪	4,198,543 ₪	4,408,943 ₪	3,719,493 ₪	3,557,874 ₪	4,519,403 ₪	3,321,230 ₪	3,463,478 ₪	3,100,955 ₪
סה"כ הוצאות האיגוד	5,584,310 ₪	8,318,378 ₪	7,280,122 ₪	6,991,604 ₪	10,058,798 ₪	10,382,391 ₪	9,858,903 ₪	9,353,770 ₪	10,293,936 ₪	9,772,635 ₪	10,182,758 ₪	10,841,864 ₪
סה"כ הוצאות האיגוד (מוצמד)	6,748,068 ₪	9,533,968 ₪	8,117,240 ₪	7,566,700 ₪	10,458,383 ₪	10,620,555 ₪	9,994,699 ₪	9,389,641 ₪	10,374,913 ₪	9,929,263 ₪	10,263,653 ₪	10,841,864 ₪
סה"כ הכנסות האיגוד משירותי התשתית	8,957,329 ₪	8,582,941 ₪	8,733,784 ₪	9,593,713 ₪	10,408,572 ₪	8,601,336 ₪	8,980,001 ₪	8,792,684 ₪	8,540,461 ₪	8,864,057 ₪	8,605,314 ₪	8,772,190 ₪
סה"כ הכנסות האיגוד משירותי התשתית (מוצמד)	10,824,017 ₪	9,837,192 ₪	9,738,054 ₪	10,382,846 ₪	10,822,052 ₪	8,798,644 ₪	9,103,691 ₪	8,826,403 ₪	8,607,644 ₪	9,006,123 ₪	8,673,677 ₪	8,772,190 ₪
מדד ('חסית לנבמבר 2018, מול מחצית שנה קלנדרית)	121%	115%	111%	108%	104%	102%	101%	100%	101%	102%	101%	100%

50

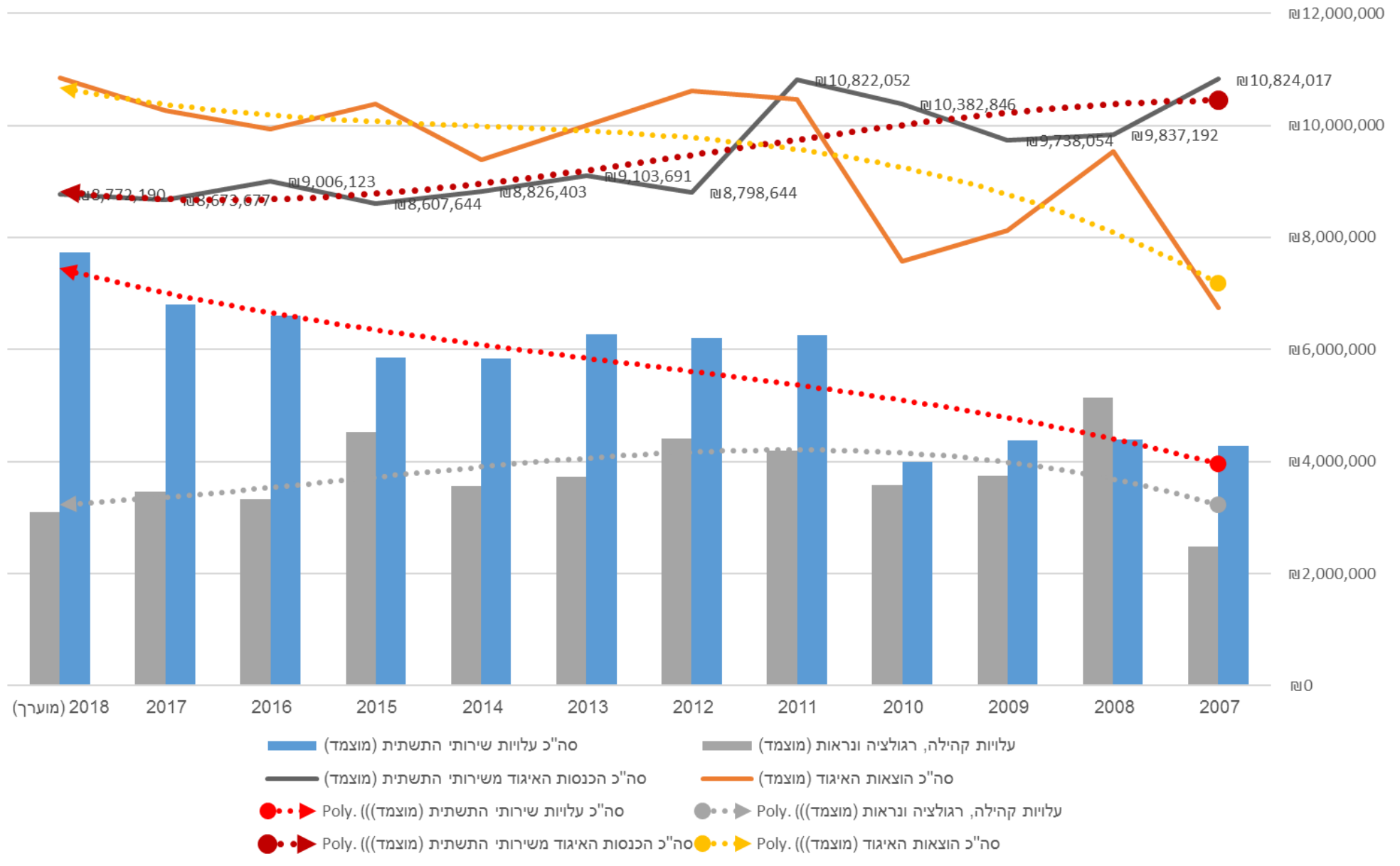
51

52

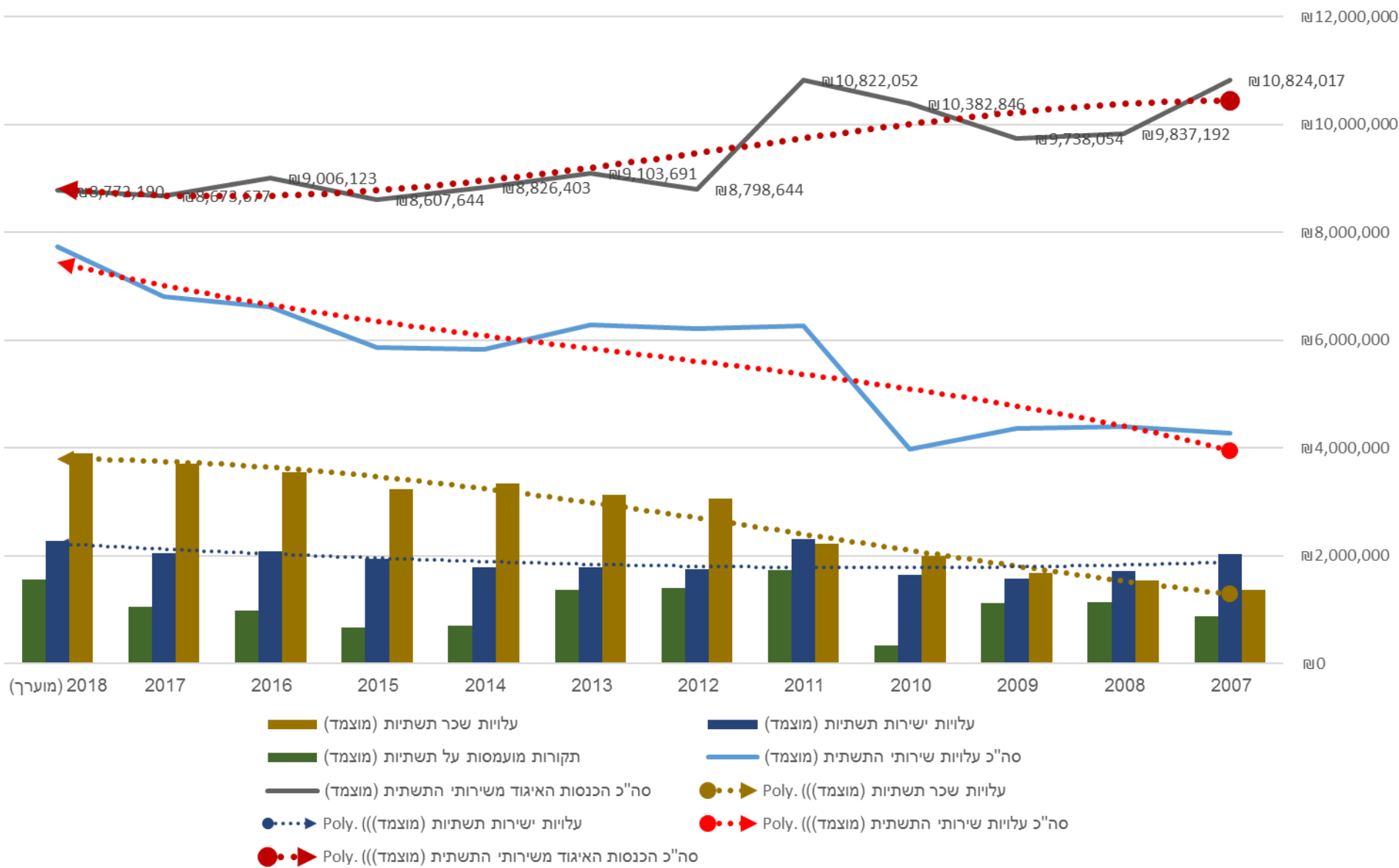
53

54

התפתחות עלויות האיגוד והכנסותיו (ערכים מוצמדים למדד) 2007-2018



התפתחות עלויות התשתיות (ערכים מוצמדים למדד) 2007-2018



שקפים אלה מראים באופן ברור את הסיבות להצעתי לשינוי האגרה:	57
א. ההוצאה על שירותי התשתית של האיגוד מתקרבת להכנסה מהם. האיגוד חייב להמשיך ולפתח את שירותי התשתית שלו, שכל פעילותם היא לטובת הציבור. ההשפעה של עלויות השכר ניכרת באופן ברור בניתוח העלויות, וכן גם הסטגנציה בהכנסות. הורדת גובה אגרת הרישום לרשמים מ-70 ש"ח בתחילת פעילות הרשמים ל-34 ש"ח (שיעור כיום) שנעשתה בשנת 2013, בצירוף ההחלטה להפסיק את פעילות הרישום על ידי האיגוד גרמה לירידה בהכנסות האיגוד מסכום (מהוון) של כ-11 מיליון שקלים ב-2007 לשיעור של 8 מיליון בשנת 2018. על פי המידע שלנו, הורדת האגרה בעבר לא גרמה להוזלת שמות המתחם לציבור, כך שהרשמים גרפו את רוב ההוזלה. במקביל, האיומים הסייברים על מרחב IL. הלכו וגברו ונדרשנו להשקעות בנושא, וכן גדלה באופן משמעותי פעילות האיגוד במכלול פעילויותיו. בנוסף, אנחנו נדרשים להשקעה משמעותית בתשתיות האיגוד.	58 59 60 61 62 63 64 65 66
ב. ההוצאה על הפעילות הציבורית שלנו הולכת ויורדת, ולמעשה מומנה בשנים האחרונות ברובה מעודפים שנצברו בשנים קרובות. במקביל, יש עליה מתמדת בהשפעה של האיגוד על השיח הציבורי בנושאי אינטרנט, והעודפים נגמרו. יש חשיבות לפעילות האיגוד בתחום הציבורי, וכל שקל שמשולם על ידי הציבור חוזר אליו בריבית דריבית.	67 68 69 70
ג. בטיוטת הצעת התקציב ביצענו חריש עמוק לקיצוץ אפשרי בהוצאות, שאינו פוגע בבשר החי. לאחר תהליך זה, אם לא נשנה את גובה האגרה התקציב יהיה גרעוני, ובשנה זו, לאחר מיצוי העודפים, זה תהליך שאינו מומלץ.	71 72 73
מציע להעלות את האגרה ל-44 ש"ח, כפי שהיה שיעור טרם ההורדה הקודמת. איני חושב שההעלאה תשנה את המחיר השנתי לרושם שם המתחם בשיעור גבוה מ-10 ש"ח (ההבדל בין 34 ל-44). גם לאדם פרטי, ובפרט לעוסק או עסק מדובר בעלות חצי מנה פלאפל לשנה. על פי הסכם ההסמכה, יש להודיע לרשמים לפחות 30 יום מראש על שינוי האגרה, וככל שאנחנו רוצים שהיא תיכנס לתוקף בתחילת שנת 2019 יש לעשות זאת עד תחילת דצמבר.	74 75 76 77 78
<u>דין</u>	79
קריין נהון: הנתונים של יורם וגלי מאוד ברורים. ראשית – אנחנו צריכים לחשוב על פתרון ארוך טווח. שנית, האיגוד לא יכול להמשיך לספוג את העלויות של התשתית שעלו, שגורמות לנו לקחת מעודפים מהעבר. אין ספק שלא נכון לשנות כל שנה את האגרה, ואם צריך לעשות זאת - עדיף כבר עתה. השאלה היא כמה אנחנו צריכים לעלות. העליה ל-44 שקלים אכן תייצב את התקציב לשנה הקרובה, וכנראה גם לשנים הקרובות. הדאטה גם נותן הסבר יפה לצורך בהעלאת האגרה.	80 81 82 83 84
כמו כן, אני רוצה לומר משהו על הפעילות הציבורית של האיגוד. אין כיום גוף שמייצג את הציבור כמו איגוד האינטרנט. בעוד האיגוד לא יכול להתקיים ללא החלק התשתיתי-ציבורי-טכנולוגי, והוא החלק שמייצר את ההכנסות, החלק החברתי/מדיניות של האיגוד חשוב לא פחות, מבחינה ציבורית. בשבוע זה היו שתי ישיבות בכנסת - זו של ועדת הכלכלה על סינון כלל האינטרנט בישראל, ובוועדת המדע על הטיית בחירות. בשתייהן ייצגנו את איגוד האינטרנט, ובשתייהן הקול של איגוד האינטרנט היה קריטי להחלטות שהתקבלו שם. אין ספק, שהתפקיד של איגוד האינטרנט, באקוסיסטם הישראלי לא ניתן לתחלופה. בנוסף, אני יודעת שאנחנו דנים בוועדת התשתיות בדרכים להגדלת מס' שמות המתחם בישראל בצורה בטוחה. אבל עד שנתחיל לראות את השינוי, יקח זמן רב. על כן, אני מסכימה להעלאה ל 44 שקלים.	85 86 87 88 89 90 91 92

93 **לביא שיפמן:** במסגרת הדיון בוועדת הכלכלה על חוק הצנזורה, חוויתי על בשרי את חשיבותה העצומה של
94 הפעילות הציבורית והחברתית של האיגוד. כיוון שכך, אינני יכול להסכים לתקציב שיצמצם ואולי אפילו יבטל
95 פעילות זו. בנוסף, וכפי שאמרתי בישיבת הוועד האחרונה, אני גם לא מעוניין שמנגנון האינטרנט הבטוח
96 שהקמנו, ילך לעולמו בגלל מגבלות תקציביות. יש לפעילות הזו, לפחות עד שקו 105 יוכיח את עצמו כתחליף
97 ראוי, חשיבות גבוהה. מצד שני, ברור שלא ניתן להציג לשנת 2019 תקציב גרעוני. לפיכך, אם המשמעות היא
98 שיש להעלות את מחיר הרישום ב-44 שקלים - אני בעד.

99 **אבי נגר:** הנתונים שיוזם הציג אכן ברורים מאוד, אבל אני מבקש לא מתייחס לנושא העליה בהוצאות תפעול
100 תשתיות כאקסיומה. כמו בפעילות החברתית שאני חושב שהיא מאוד חשובה (דעתי על חשיבות אינטרנט בטוח
101 ידועה אבל בודאי שיש עיסוק גם פעילויות חברתיות אחרות חשובות לא פחות), אני חושב ששניהם נדרשים
102 לבדק פנימי וייעול. אני בעד תוספת של 4 שקלים באגרה, שלהבנתי יחד עם תהליכי ייעול יביא אותנו לאיזון.
103 הצעתי גם דרך נוספת לטפל בסוגיה בדרך של יצירת אגרה דיפרנציאלית בין שם מתחם לתאגידים וזה המשמש
104 יחידים בהמשך. לתוספת של 10 שקלים לאגרה אני מתנגד.

105 **בת שבע אנגלברג-בר:** העלאה של דמי הרישום ב 10 ש"ח מביאה לתקציב ללא גרעון. זו מטרה ראויה
106 מבחינתי. אני מבקשת לוודא שהתקציב לשירותי תשתיות ברמה שנקבעה - 3,616,000 ש"ח, יהיה סדר הגודל
107 גם בשנים הבאות כדי שלא יהיה צורך בקיצוץ (כואב) נוסף בשירותי קהילה וכו'. אני בעד ההעלאה ל-44 שקלים.

108 **קובי סלע:** עמדתי היא שהאיגוד חייב לפעול להגדלת הרישום במרחב IL, תהליך שהתחלנו בו ולהגדיל את
109 הכנסותיו באופן זה, ולא בהעלאת האגרה. כפי שאתם מכירים את דעתי, אני גם חושב שזה לא נכון, זה סוג של
110 בריחה למקום הנוח עבורנו...בישיבה שהתקיימה דובר על העלאה של 4 ש"ח – במקרה זה הייתי נמנע.
111 להעלאה של 10 שקלים - אני מתנגד.

112 **מני לוי:** אני שמח שהפעילות החברתית תמשיך. אני בעד העלאת האגרה ל-44 ש"ח בתנאי שלא נקצץ בתקציב
113 פעילות החברים. אל לנו לשכוח שהחברים בוחרים את הוועד המנהל, ומגיע להם גם לקבל תמורה לחברותם
114 באיגוד, שתביא גם בעתיד למעורבות רבה יותר בפעילות הארגון.

115 בעד (4): קרין נהון, בת שבע אנגלברג בר, לביא שיפמן, ומני לוי.

116 נגד (2): אבי נגר (יש להעלות ל-39), קובי סלע (מתנגד ל-44, נמנע ל-39).

117 1.4. נספח א' – סדר היום לישיבת הוועד המנהל

118 א. תקציב 2019.

119 1.5. נספח ב' – פעולות לביצוע

נושא	פעולה לביצוע	אחריות	מועד
תקציב 2019	המשך דיון תקציב	יורם הכהן/גלי אמיר	11.12.2018

120

121