

פרוטוקול ישיבת ועד מנהל

1

איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

2

תאריך	09 בנובמבר 2021 – ישיבת ועד במשרדי האיגוד
רשימת הנושאים	מצ"ב
חברי ועד משתתפים	פרופ' קרין נהון, קרן אלבורג-רימון, אורי שדות, חעי בסר, רם מלאכי.
חברי ועד נעדרים	ארוד בליסה, אבי נגר.
משתתפים נוספים	יורם הכהן, גלי אמיר, אסף וינר, נהורא דגן-הס, ולרי שומסקי. בנוסף: מרב פרסי-צדוק, בן עזריאל, דניאל גולד-אלון – בחלק הראשון של הישיבה.
תפוצה	חברי הוועד המנהל, מנכ"ל והמנכחים
יו"ר הישיבה	פרופ' קרין נהון
רישום ועריכה	נהורא דגן-הס

1.1. אישור סדר היום

3

סדר היום אושר, מפורט בנספח א'.

4

1.2. החלטות דוא"ל

אין.

1.3. הכרות עם צוות היח"צ החדש

יורם הכהן: אני חצה להציג את צוות יחסי הציבור והאסטרטגיה התקשורתית החדש, חברת פרסי צדוק, קוצ'יק טריוואקס. אני חצה לציין שנהורא ואני חאים עליית מדרגה משמעותית באופן ונפח העבודה המתבצעת, וגם אתם נחשפתם לעדכוני פרסומי התקשורת שנשלחו, ולפעילות התקשורתית הטובה שנעשתה על ידם, בתקופה הקצרה שחלפה מתחילת עבודתם באיגוד. נערוך סבב הכרות קצר.

מרב פרסי-צדוק: שותפה ומייסדת החברה. עוסקת בגיבוש אסטרטגיה תקשורתית למעלה מ-25 שנה, עם ניסיון עשיר בייעוץ לחברות וארגונים בינלאומיים בייעוץ תקשורת, הובלת קמפיינים תקשורתיים בולטים במגזר הפרטי והציבורי, קשרי ממשל ורגולציה וניהול משברים.

בעברי המקצועי ניסיון מגוון והצלחות מוכחות בהובלת מהלכים עבור לקוחות מהמגזר הציבורי, מאבקים אשר השפיעו על חיי אזרחים, באמצעות שילוב בשיח התקשורתי, וכניסה לסדר היום הציבורי שהובילו בין היתר לשינויי חקיקה, או הקמת ועדות רלוונטיות אשר הניבו תוצאות לטובת הלקוחות ו/או צרכני הקצה. כמו כן, לשעבר יועצת התקשורת של ראש הממשלה ושר הביטחון לשעבר. העבודה עם האיגוד חשפה בפנינו עולם מדהים של עשייה ופעילות שאנחנו גאים לקחת בו חלק ולהוביל את האיגוד, בכל הקשור לייצוג ולהגברת המודעות אליו בהבטים ציבוריים ותקשורתיים. בנוסף, מאמינה מאד, ואפעל גם במסגרת העבודה האיגוד, בכל הקשור ליצירת שת"פים אסטרטגיים ומציאת מכנה משותף בין לקוחות ו/או גופים, דבר התורם גם לפעילות וגם למינוף תקשורת.

בן עזריאל: סמנכ"ל לקוחות. בעל ניסיון של 13 שנים ביחסי ציבור ובייעוץ אסטרטגי תקשורתי, מתמחה בעיקר בניהול תיקי לקוחות הקשורים למגזר הציבורי, האקדמי והחברתי – תוך שימת דגש על חיבור לסדר היום האקטואלי והחדשותי – זוהי נקודת החוזקה שלי והדבר שאני הכי אוהב לעשות – כמו שהספקתם לראות בחודשים האחרונים. כאשר נושאים שעולים לסדר היום, נמצאים בזיקה עם פעילות האיגוד, הם מקבלים מבחינתי התייחסות מיידית, נעשה עדכון מהיר בזמן 0 ליום ונהורא, וההמשך הוא חיבור לכלי התקשורת הרלבנטיים,

תדרוך כתבים רלבנטיים והפיכת האיגוד למקור ידע - כאשר נציגי האיגוד מקבלים במהתקשורתית ויכולים להציג	28
את עמדות ופעילות האיגוד בהקשרים הרלבנטיים לארוע.	29
אני מגיע עם ניסיון עשיר בניהול לקוחות וקמפיינים לאומיים. פורטפוליו הלקוחות שעבדתי איתם במסגרת עבודתי	30
בחברה, כולל את המכון למחקרי ביטחון לאומי; אוניברסיטת תל אביב; נעמת; שורה ארוכה של קמפיינים למאבק	31
באלימות נגד נשים; הובלת מאבק המעונות המפוקחים לגיל הרך; קרן רש"י; המרכז לטכנולוגיה חינוכית; ארגון	32
הפרקליטים; המשרד לשוויון חברתי; מרתון ירושלים; פורום פיס לחינוך ועוד .	33
כמו כן, כיהנתי כיועץ התקשורת של ציפי לבני כשהתמודדה לראשות הממשלה.	34
<u>דניאל גולד-אלון</u> : יועצת תקשורת בכירה. בעלת ניסיון של מעל ל-7 שנים בתחום הציבורי והפוליטי, ומתמחה	35
מומחית בסוגיות חקיקה וממשל. עבדתי מול לקוחות ציבוריים וגופי ממשל, כולל ניהול דוברות בשעת חירום	36
ומשברים. למדתי משפטים, ואני עורכת דין. בעברי המקצועי הובלתי חמ"ל איחעים בדובר צה"ל, שימשת	37
כעוזרת דובר המשרד להגנת הסביבה, כדוברת שר התיירות אסף זמיר, בתקופה שהיתה מאד מעניינת, וכמו כן	38
עבדתי כדוברת ח"כ קארין אלהרר. במהלך מערכות הבחירות בשנים 2020-2021, לקחתי חלק משמעותי	39
בקמפיינים פוליטיים במספר מפלגות, וביניהם כיהנתי גם כדוברת לקמפיין של מפלגת תקווה חדשה.	40
כיום, במסגרת עבודתי בחברה, אני יועצת תקשורת בכירה ללקוחות מסחריים בינלאומיים לצד גופים ציבוריים	41
בישראל. מביאה איתי את הנסיון שצברתי, ונהנית להיות חלק ממי שמקדם גופים ציבוריים משמעותיים כמו	42
האיגוד, ולראות כיצד העמדות והפעילות שלו מקבלים במה בבמות תקשורתיות גדולות ומרכזיות.	43
חברי הוועד המנהל הציגו את עצמם בקצרה.	44
<u>בן עזריאל</u> : במצגת שאציג כעת - תוכלו לראות מידע נוסף על החברה ותמהיל הלקוחות שלנו.	45
<u>פרופ' קרין-נהון</u> : בהקשר האנושי, אני מציעה להכין רשימה של מרחיבים פוטנציאליים בנושאים שונים, מקרב	46
חברי הוועד המנהל או שותפים לפעילות האיגוד, שיוכלו להוות גם הם דוברים בעלי ידע.	47
<u>נהורא דגן-הס</u> : נכון, אנו מעוניינים לייצר רשימה של דוברים פוטנציאליים לנושאים שונים, בנוסף ליורם כדובר	48
המרכזי של האיגוד. במייל האחרון שהפצתי לחברי הוועד, תוכלו לראות בקשה שלי, למי שמעוניין, לכתוב באלו	49
נושאים יוכל להגיב או להתראיין על סמך הידע המקצועי והנסיון שלכם בתחומיכם המקצועיים.	50

<u>רועי בסר:</u> יש קבוצת שאני יכול להפיץ בהן את המידע, ואשמח לקבל אותו עם ההפצה לתקשורת.	51
<u>בן עזריאל:</u> נשמח לכך מאד. גם בהיבט של ניהול משברים, נרצה לבנות פרוטוקול סדר להתמודדות, שיכלול	52
בניית ארגז כלים, הגדרת דוברים מרכזיים, הגדרת תפקידים בעת משבר.	53
<u>יורם הכהן:</u> זהו נושא חשוב שראינו את הנחיצות שלו בארועים שונים. לא בהכרח הארועים המשבריים תמיד	54
קשורים לאיגוד, או שישנם ארועים בסדר גודל קטן יותר שקשורים לאיגוד – אולם הדבר בהחלט נדרש.	55
<u>בן עזריאל:</u> גם בארועים שהיו על סדר היום עד כה – ניתן היה לראות את החיבור לתמות המרכזיות, ושיתופי	56
פעולה עם גופים נוספים, דוגמת מקרה הדלפת פרטי גולשים מאתר "אטרף", המזוהה עם הקהילה הגאה,	57
ובמהלכו מעבר לתדורך כתבים, והפצת מסרי האיגוד בנושא, גם יצרנו שתוף פעולה עם חבר קהילת הלהט"ב,	58
וסייענו בהוצאת המלצות כיצד לפעול, עבור גולשים שפרטיהם נחשפו במסגרת מתקפת הסייבר. הפעילות	59
מחדדת את מיצוב האיגוד כמגן ושומר האזרח ברשת, עם זמן תגובה מהיר ביותר, וניסוח חד של מסרים. כך,	60
האיגוד הפך לכתובת לפניות יזומות של כתבים בנושאי הגנת הפרט ברשת. וישנן עוד דוגמאות נוספות: פרשת	61
הדלפת תמונות של נשים בטלגרם- מהלך פרואקטיבי שחשף את פעילות נטיקה, תגובה מיידית ומסר לציבור	62
בארוע קריסת פעילות למספר שעות של פלטפורמות פייסבוק אינסטגרם וואטסאפ – הדבר כלל זיהוי מהיר	63
בשעת לילה של הארוע, ולקיחת ההובלה התקשורתית בכל הקשור לתגובה מיידית כלפיו. כמו כן, חשיפת רשת	64
הפשינג הצפון אפריקאית – מהלך פרואקטיבי נוסף הוא הפעילות התקשורתית הרבה שנעשתה סביב פעילות	65
האיגוד להנגשת אתרי ממשל בערבית.	66
<u>פרופ' קרין-נהון:</u> האם המידע על הפרסומים הופץ גם ברשתות החברתיות?	67
<u>נהורא דגן-הס:</u> בהחלט, כל הפעילות התקשורתית, מלווה בהדהוד של המסרים עצמם ושל הפרסומים	68
התקשורתיים ברשתות המרכזיות. סביב הארוע האחרון וההתייחסות למתקפת הסייבר, בנוסף לכ-35	69
הפרסומים בתקשורת במהדורות החדשות, אתרי האינטרנט החדשותיים וכו' – העלנו את שלושת המסרים	70
המרכזיים וחלק מהפרסומים לרשתות, והגענו לכ- 45,000 חשיפות עם למעלה מ-5,500 הקלקות על	71
הפוסטים השונים שהועלו בימים האלה סביב הנושא.	72
<u>פרופ' קרין-נהון:</u> תודה לכם על הצגת הנושאים החשובים והפעילות, אשמח להיות חלק ולסייע בפעילות	73
התקשורתית.	74

יורם הכהן: בישיבה הקודמת נערך דיון על נקודות תקציביות על תקציב 2022. כעת מנהלי המחלקות יציגו

76

בתמציתיות את הנושאים המרכזיים של תכנית העבודה לשנת 2022. בדיון זה אני מבקש שאם חברי הוועד

77

חושבים שאנו צריכים לשנות כיוון בנושאים מסויימים, ואם יש נושאים שתבקשו להוסיף – אמרו זאת.

78

ולרי שומסקי: אציג את עיקרי הדברים שהוצגו אתמול לוועדת התשתיות. אסביר על פעילויות מרכזיות במהלך

79

שנת 2021, ביניהן: סיום פיתוח גרסת 4.0 של המרשם לעבודה סינכרונית אוטומטית מול הרשמים המוסמכים,

80

המאפשרת מעבר לרישום מידי –סינכרוני. הסטטוס הנכחי של נושא זה הוא עבודה על בדיקות התאמה של

81

הרשמים. כמו כן, הושלמה הטמעת מערכת ניטור אבטחה SIEMSOC, בנוסף, גם פרויקט לתרגול המשכיות

82

עסקית והתאוששות מאסון הושלם בהצלחה במהלך 2021: ביצענו תרגול שבו האתר הראשי הופל, והאתר

83

המשני תפקד בהצלחה בזמן הארוע.

84

פרויקט ה-IDN שתוכנן למימוש במהלך 2021 – לא בוצע, בכפוף ללוח הזמנים של מכלול הפרויקט – כאשר

85

החלטה לאופן ניהול המבנה, לאחר תהליך השיתוף הציבורי, והדיונים הפנימיים בעקבותיו, התקבלה רק בתקופה

86

האחרונה. לכן – פרויקט זה בהבטים של עבודת הצוות הטכני למימוש הטמעת המבנה החדש – ייכנס תכנית

87

העבודה לשנת 2022.

88

פעילות נוספת, שלא תוכננה ובוצעה: תרגיל ביקורת שנערך ע"י מערך הסייבר הלאומי במשך שבוע אינטנסיבי,

89

שבו התבקשם להשלים את כל הפעילויות שצוינו בדו"ח שיצא מטעמם. הנושא נמצא בשלבי סיום, אך גזל

90

משאבי כח אדם רבים של הצוות הטכני.

91

אלו המטרות המרכזיות של תכנית העבודה לשנת 2022:

92

- סטנדרטיזציה של מערכת המרשם והגדלת מרחב ה-IL - בתוך נושא זה, נכללים מבחינתנו הנושאים

93

המשמעותיים – החלפה מוחלטת של מערכת המרשם ל-4.0, ללא תהליכי אבולוציה.

94

- מימוש IDN - רישום בסיומת "ישראל" – המשמעות של פרויקט זה היא הקמה מאפס של TLD חדש

95

לגמר, דבר שלא נעשה בעבר.

96

- שיפור זמינות המערכות והשרות הניתן ע"י האיגוד – כולל: שדרוגים במערך הפצת ה-DNS, שיפור מערך

97

הניטור התפעולי, צמצום זמן טיפול בתקלות ב-25%. בנוסף – מתוכננים מגוון צעדים לשיפור המערכות.

98

חשוב להבין שזמינות המערכות שלנו היא טובה מאד – כולם מעל 99.8%, ואנו רואים קו עלייה מתמיד.	99
התכנון הוא לשפר ב-25% את הזמינות, ובתוך זה – את זמן הטיפול בתקלות, בעיקר בהבטי כח אדם	100
של הצוות, שהוא יחסית מצומצם.	101
• התנעת פרויקט ה-BI.	102
<u>אורי שדות:</u> מבקש לשאול האם סגירת הפערים שהזכרת בהיבטי שיפור השירות, פתרון תקלות ומידת הזמינות,	103
והחלק של סנכרון אוטומטי במערכות הרישום, למעשה יאפשרו ההגדלה של הפעילות? בנוסף, כחבר וועד אני	104
מבקש להבין האם יש לנו הנחיות ארגוניות לתעדוף כלפי הנושאים שהוצגו.	105
<u>יורם הכהן:</u> הדברים נעשים במקביל.	106
<u>רועי בסר:</u> מטבעם, הנושאים הללו מתבצעים ביחד.	107
<u>ולרי שומסקי:</u> יש סבירות שאם תעלה התלבטות כזו שתצריך תעדוף, אנחנו נשתף את הוועד המנהל ונפעל	108
בהתאם. ארחיב על נושא ה-BI. ב-2021 נבחנו הצרכים הארגוניים בנושא ה-BI, ומה העלויות הנדרשות להקמת	109
פלטפורמה כזו. אנו מבינים כיום מה הצרכים הפנימיים, הציבוריים ומהן העלויות. התצורה שהגענו אליה בתכנון	110
הנוכחי, מראה עלויות הקמה ואחזקה שוטפת – העומדות על סדר גודל של 200,000 ש"ח. עלות שנתית של	111
הפעלה כולל שרתי ענן, רישוי וכו", עומדות על כ-79,000 ש"ח ועלויות כ"א שנתית עומדות על טווח של כ-120	112
695 ש"ח.	113
<u>פרופ' קרין-נהון:</u> זהו פרויקט חשוב שמחבר את החלק התשתיתי לחלק של המדיניות. אני מבקשת להבין את	114
המנעד בטווח הרחב של הסכומים שנגקבו לתפעול השנתי.	115
<u>אסף וינר:</u> לדעתי חיוני שיהיה כאן איש DATA במשרה מלאה, או לחלופין להכשיר כח אדם ייעודי לכך.	116
<u>יורם הכהן:</u> יש לבנות תהליכי המרה של מידע ויתבצע לכך תהליך סדר.	117
<u>ולרי שומסקי:</u> דבר אחרון שנמצא בתכנית מחלקת התשתיות – אנו רוצים לבחון שינויים בתפעול מחלף ה-X10.	118
בתקציב התשתיות יש תקציב "קיום" (1,900,000 ש"ח) לצד תקציב המיועד לפרויקטים. סה"כ 3,374,000 ש"ח.	119
במצגת תוכלו לראות את תרחישי לוחות הזמנים בתכנית העבודה של מחלקת התשתיות – ולכל אירוע תוכלו	120
לראות כאן מענה לתרחיש ה"סיכון" – של גורמים המעכבים את לוחות הזמנים המתוכננים.	121

	אסף וינר: אציג את עיקרי הדברים של שנת 2021, ומה מתוכן לשנת 2022. בוצע עד כה:	122
•	מסמך המדיניות בנושא "האינטרנט של הדברים - IoT" נכתב מחדש – בוצע איתור חוקר והמסמך נכתב ונערך מחדש. בימים אלה יתבצע פרסום להערות ציבור ומתוכננים מפגשים עם גורמי ממשל רלבנטיים.	123 124
•	מסמך המדיניות בנושא DOH DOT - יעבר עדכון והתאמת רבלנטיות, ברמת תכנון מחדש של המסמך ומטרתו. מתבצע כרגע איתור חוקר משנה לעדכון והשלמות.	125 126
•	מאגר ה-STTS - נתוני האינטרנט בישראל- סטודנטית שגויסה לנושא קטלגה בהנחייתי את כלל החומרים, והועלה ממשק חדש, לצד העלאת חומרים חדשים.	127 128
	בנוסף, יצרתי שיתופי פעולה עם גופים כמו הלמ"ס, עמותת התמנן וכו". מתבצע כיום תהליך לאיתור והתקשרות עם ספק לניתוחים סטטיסטיים וויזואליזציות.	129 130
	רמי מלאכי: מה מתבצע בלמ"ס כיום?	131
	פרופ' קרין-נהון: מתבצע תהליך של טיפולוגיה לבניית מאגר הנתונים.	132
	אסף וינר: אנו מעוניינים לפלח את המידע גם בהיבטים נוספים מגזריים – חברה ערבית, חרדית, פערים מגדריים ועוד.	133 134
	פרויקט מענין נוסף הוא ניתוח תביעות הספאם, מזכיר שהאיגוד היה יוזם חוק הספאם.	135
	בנוסף, גייסנו את האנק נוסבאכר – ובכך עיבנו את הפעילות של השתתפות בפורמים מקצועיים בארץ ובחו"ל. פעילות שתוכננה ולא הושלמה: פרויקט מפת התשתיות, שהועבר למחלקת הרגולציה, ממחלקת קשרי הקהילה. אנחנו עדיין בהליכים מול משרד התקשורת, והתחלנו לקבל מידע ראשוני, אולם עדיין בתהליכים לגבי מידע על הסיבים. אנו נממציאים גם בתהליכי קבלת מידע רלבנטי ממקורות מסחריים מחברות ענק כמו מיקרוסופט וקלאודפלייר, ובתהליך תכנון והקמת מאגר מידע וממשק להצגת הנתונים.	136 137 138 139 140
	בנוסף בהבטי חופש הרשת ורגולציה – נאסף מידע על צווי חסימה/הגבלה/הסרה של אתרי אינטרנט.	141
	הפעילות המתוכננת לשנת 2022 כוללת:	142
•	מסמכי מדיניות שיש להשלים משנת 2021: DNS, חיפושים וחדירה לחומרי מחשב וענן (כרגע נמצא בשלבי טיוטה מתקדמת ויושלם בתחילת 2022; אסדרת פלטפורמות הענק – העבודה חשובה, גם עבור וועדות הכנסת	143 144

וגם עבור ביצוע ניתוחים ואיסוף ידע מה קורה בעולם בנושא. זהו נושא חם שכולם ירצו לקבל סקירה רצינית	145
שלו, וכמובן שזהו ידע חשוב להובלת נושא כזה.	146
<u>פרופ' קרין-נהון:</u> ייתכן ובישיבה הראשונה של וועדת הנדל – אוכל להציג את המסמך מטעם האיגוד.	147
<u>אורי שדות:</u> הרשימה בעיניי טובה בהבטים מבחינת ידע שנצבר. שנית – זה פוגש את מקבלי ההחלטות, וזה	148
חשוב לא פחות.	149
<u>אסף וינר:</u> זוהי בדיוק המטרה. מבחינת הצעות למסמכי מדיניות חדשים – אלו הצעותיי:	150
מסמך מדיניות בנושא אינטרנט קוואנטי, כלכלה התנהגותית בהגנת סייבר, זכויות חוקתיות בעידן הרשת והמידע,	151
תועלות ועלויות של הקמת DNS RESOLVER לאומי, מחקר עומק בנושא אוריינות הציבור – DATA, פרטיות וסייבר.	152
<u>פרופ' קרין-נהון:</u> כמה מסמכים אנו חצים להוציא?	153
<u>אסף וינר:</u> שני מסמכים בשנה. נושא נוסף - כלכלה התנהגותית בהגנת סייבר לאזרחים ועסקים קטנים.	154
<u>ולרי שומסקי:</u> מה קורה עם מסמך בנושא זהות דיגיטלית אחודה.	155
<u>אסף וינר:</u> לא בטוח שנושא זה ייכנס לרשימה. נושאים נוספים מתוכננים במחלקת הרגולציה הם המשך קידום	156
ופיתוח של מאגר ה-STIS; קידום אינטרנט חופשי ובטוח – בהבטי מעקב תכנים ואסדרת הפלטפורמות; המשך	157
מיפוי תשתית וביצועי האינטרנט בישראל; תמיכה בארגונים ופרוייקטים מחקריים ופיתוח תשתיות לסקרים ו-	158
Dashboards באתר האינטרנט של האיגוד.	159
<u>אורי שדות:</u> אתה מביא עומק לארגון. לגבי האימפקט של הפעילות – מה דעתכם לקדם הצעת חוק באחד	160
הנושאים שאנחנו עוסקים בהם. זה אימפקט משמעותי.	161
<u>אסף וינר:</u> מקבל ואוסיף את היעד של האימפקט לנושאי המסמכים.	162
<u>פרופ' קרין-נהון:</u> הדיון הפרטני במסמכי המדיניות הוא לא לישיבה הנוכחית.	163
<u>יורם הכהן:</u> מבחינת מחלקת קשרי קהילה – אין לה כרגע גורם מוביל. פרויקט מרכזי בקשרי קהילה הוא הכנס	164
השנתי, שתקצבו בכ-400,000 ש"ח. פרויקטים קיימים ממשיכים: נטיקה, הפודקאסטים. נרצה לתקצב את	165

166 הקהילות השונות – דוגמת IL NOG. אני מזכיר שביקשתי ומחכה מהוועד לאפיוני התפקיד העדכניים למנהל
167 מחלקת קשרי קהילה.

168 **נהרא דגן-הס:** אציג את עיקרי הנושאים המרכזיים והמטרות לשנת 2022 במחלקת הנראות.

169 בשנת 2022 נרצה להגביר את המיקוד ובניית הזהות המובחנת לאיגוד האינטרנט הישראלי, בעיקר בהיבט
170 החיבור המהותי לציבור. בעוד שהאיגוד עבר תהליך טוב של מיצוב מול גורמי מדינה וגופי תקשורת, וגם הציבור
171 מכיר אותו יותר, עדיין יש מקום להגביר ולחדד את המודעות בקרב הציבור, ולייצר עבודה מול קהלי יעד רבלנטיים
172 בתוכו, בהתאם לפעילות שלנו. בסקר שנערך בימים אלה, אנו בודקים שני נושאים מרכזיים שנלמד אותם ונפעל
173 בהתאם בשנת 2022 – מה מידת ההכרות של הציבור עם האיגוד כיום, אילו פעילויות שלנו מוכרות יותר, ומהם
174 הנושאים הבערים מבחינת הציבור באינטרנט הישראלי.

175 תמהיל הנושאים המרכזיים לשנת 2022 במחלקת הנראות:

- 176 • הגברת מיצוב האיגוד באמצעות נתונים נרחבים - כולל מדדים שנתיים ודוח ציבורי עם נראות ופרסום משמעותי
177 על האינטרנט בישראל. פעילות המתבצעת בשיתוף עם מחלקת הרגולציה.
- 178 • מיקוד של קמפיין ופעילות יח"צ בתימה המרכזית של הגנה על הפרט -למול ענקיות הטכנולוגיה.
- 179 • השקת מרחב "ישראל".
- 180 • פרסום כנס 30 שנה לאינטרנט.
- 181 • קידום האתר בערבית, שמלאה לו שנה, ויש צורך להעניק לו פרסום משמעותי, להגברת חשיפה.
- 182 • פרסום תוכן רב-תחומי תקשורתית וסושיאל. נפח הפעילות המתבצעת באיגוד הוא גדול מאד, ומלווה בהדהוד
183 משמעותי של צוות היח"צ, והעלאה וקידום שלו ברשתות החברתיות.

184
185 **פרופ' קרין-נהון:** תודה לכולם. בישיבת הוועד הבאה – נדון בתקציב 2022. אני מבקשת נכחות מלאה ופיזית
186 לדיוני התקציב.

187 1.5 בקשה להוספת מורשה חתימה

188 **ירם הכהן:** אנו נדרשים למורשה חתימה נוסף מטעם הוועד המנהל.

אורי שדות: אני מתנדב להצטרף כמורשה חתימה נוסף.

הוחלט פה אחד: אורי שדות ימונה למורשה החתימה הנוסף.

1.6. נספח א' – סדר היום לישיבת הוועד המנהל

א. הכרות עם צוות היחצ הנכנס. (מציגים: יורם הכהן, נהורא דגן-הס).

ב. תכניות ותקציב 2022. (מציגים: יורם הכהן, נהורא דגן-הס, ולרי שומסקי, אסף וינר).

1.7. נספח ב' – פעולות לביצוע

מועד	אחריות	פעולה לביצוע	נושא
14.12.2021	גלי אמיר, יורם הכהן	דין בישיבת הוועד המנהל בדצמבר	תקציב 2022
מייד	חברי הוועד	חברי הוועד מתבקשים להעביר אפיונים ונקודות לתפקיד מנהל קהילה	מנהל תחום קהילה באיגוד