

פרוטוקול ישיבת ועד מנהל

איגוד האינטרנט הישראלי (ע"ר)

תאריך הישיבה	20.11.2025
חברי ועד משתתפים	ד"ר שרון בר-זיו ; משה הגאי ; יואב וולף ; עו"ד דנית ליבוביץ'-שטי ; ד"ר המא אבו-קשק' ; רמי מלאכי
חברי ועד נעדרים	עו"ד קרן אלבורג
משתתפים נוספים	יורם הכהן ; גלי אמיר
תפוצה	חברי הוועד המנהל, מנכ"ל והנוכחים.
יו"ר הישיבה	ד"ר שרון בר-זיו
רישום ועריכה	דנה פלג

1. אישור סדר היום

סדר היום אושר, מפורט בנספח א'.

2. החלטות דוא"ל

לא היו החלטות דוא"ל מאז ישיבת הוועד הקודמת.

3. דיון בטיטת הצעת התקציב של האיגוד לשנת 2026

מנכ"ל האיגוד, מר יורם הכהן, הציג את טיטת התקציב של האיגוד לשנת 2026. הובהר כי מדובר בגרסה ראשונית הכפופה לשינויים בטרם תגיע לאישור הוועד המנהל.

מנכ"ל האיגוד ציין כי קיימת עליה צפויה בהכנסות האיגוד, הנובעת משני גורמים מרכזיים : עליית מחירי רישום שמות המתחם שהחלה במהלך שנת 2025 ; ותשואה שנצברה בקרן כספית של כספי האיגוד.

בהמשך, מנכ"ל האיגוד הסביר כי בשנת 2025 נוצרו עודפי תקציב עקב אי ניצול מלא של תקציב כוח האדם (קושי בגיוס עובדים מתאימים). אף על פי כן, המצב השתפר עם גיוס מנהלת משאבי אנוש ובוצעו מספר גיוסים משמעותיים : מנהלת משרד ; איש אבטחת מידע ; מפתח Full-Stack ; ואנליסט Data. כמו כן, הורחב תפקידה של גבי מירית הושמנד-מיטלני למשנה למנכ"ל וגויסה עוזרת למחלקת שיווק. בהמשך לכך, עמד המנכ"ל על הצורך בגיוס ראש מטה לאיגוד, ועדכן כי עם צאתה של מנהלת כ"א לחופשת לידה, האיגוד יסתייע בשירותי מיקור חוץ לצרכי גיוס, וכי גבי מירית הושמנד-מיטלני תשלים את הטיפול בנושא הרווחה.

כמו כן, מנכ"ל האיגוד התייחס בטיטות התקציב לעובדה כי ההכנסות שצפויות להתקבל ממחלף IIX צפויות כעת להיכנס לחברת הבת עקב מעבר הפעילות, וכי חלף זאת האיגוד צפוי לקבל לתמלוגים מחברת הבת. בהקשר זה הובהר כי הנושא עדיין נמצא בבדיקה וטרם נקבע מודל לביצוע הערכת השווי. עוד ציין המנכ"ל כי האיגוד מספק כיום שירותים לחברת הבת, וכי טרם בוצע בפועל חיוב בגינם. עלות השירותים נמצאת בשלבי גיבוש, וצפויה להניב הכנסה נוספת (אף כי לא גבוהה) לאיגוד.

בהמשך, מנכ"ל האיגוד דיווח על התקדמות משמעותית בקבלת תקציב תמיכה לפרויקט שיעסוק בדיסאינפורמציה. בהקשר זה, ציין המנכ"ל בחיוב כי מסתמן שהיקף הפרויקטים המשותפים והתמיכות החיצוניות מתייצב על כ-10% מתקציב האיגוד. כמו כן, צוין כי האיגוד הגיש בקשה לתמיכה מהקרן לתובענות ייצוגיות, וככל שזו תאושר, יתווסף סכום זה למקורות התקציב.

לסיכום ההכנסות, ציין המנכ"ל כי שנת 2025 צפויה להסתיים בעודף תקציבי של כמיליון ש"ח. לאור ניסיון עבר, הוחלט שלא להקדים רכש ציוד אלא להעביר את הסכום לקרן ייעודית שתשמש לשני יעדים בשנת 2026: הפקת כנס "40 שנה לאינטרנט בישראל", ושיפוץ משרדי האיגוד.

בתגובה לשאלת חבר הוועד, מר רמי מלאכי, בנוגע לסיכוני המימוש והערכת חסר/יתר, ציין המנכ"ל כי האיגוד מאופיין ברמת סיכון נמוכה מאוד בצד ההכנסות, והתחזיות נמצאו יחסית מדויקות לאורך השנים. כן קיים סיכון בנוגע להשקעה בחברת הבת, שכן הדבר תלוי בקצב גיוס הלקוחות, אולם ההנחה היא כי בטווח הארוך החברה תגיע לרווחיות. עוד ניתן לראות כי תקציב כ"א לא מומש במלואו לאור קושי בגיוס הון אנושי. בתחומי התשתיות והטכנולוגיה אומדני ההוצאות נמצאו מדויקים יחסית, ונגזרים מתוכנית שנדונה בוועדת ההיגוי לתשתיות של האיגוד.

4. דיווח מנכ"ל

מנכ"ל האיגוד, מר יורם הכהן, דיווח בנושאים הבאים:

1. השתתפות בכנס CENTR.
2. גיבוש טיטות עמדת האיגוד בהליך המשפטי של זירה נ' גוגל.
3. הליך גישור מול חברת אברא.
4. משאבי אנוש וגיוסי כוח אדם.
5. בחירות לוועד המנהל.

5. נספח א' – סדר היום לישיבת הוועד המנהל

6. טיטות הצעת תקציב האיגוד לשנת 2026.
7. דיווח מנכ"ל.

6. נספח ב' – פעולות לביצוע

נושא	פעולה לביצוע	אחריות	מועד